

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
APARAT PEMERINTAH KOTA YOGYAKARTA DENGAN BUDAYA ORGANISASI,
KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL
PEMODERASI**

SKRIPSI



Disusun oleh :

ETIKA ALMIRA SANIY

142080078

JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

YOGYAKARTA

2012

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
APARAT PEMERINTAH KOTA YOGYAKARTA DENGAN BUDAYA ORGANISASI,
KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL
PEMODERASI**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan dan Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta**

Disusun oleh :

ETIKA ALMIRA SANIY

142080078

JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”

YOGYAKARTA

2012

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
APARAT PEMERINTAH KOTA YOGYAKARTA DENGAN BUDAYA ORGANISASI,
KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL
PEMODERASI**

SKRIPSI

Disusun oleh :

ETIKA ALMIRA SANIY

142080078

Yogyakarta, April 2012

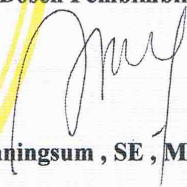
Telah Disetujui dan Disahkan Oleh :

Dosen Pembimbing I



Sutoyo , Drs, M.Si

Dosen Pembimbing II



Sri Suryaningsum , SE , M.Si, Akt

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi



Kusharyanti, SE, M.Si, Akt

HALAMAN BERITA ACARA

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
APARAT PEMERINTAH KOTA YOGYAKARTA DENGAN BUDAYA
ORGANISASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN
SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

SKRIPSI

Disusun Oleh :

ETIKA ALMIRA SANIY

142080078

Telah dipresentasikan didepan Dewan Penguji

Pada tanggal 27 April 2012

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu persyaratan
dalam memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi

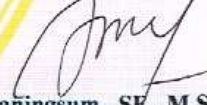
Susunan Dewan Penguji

Dosen Pembimbing I



Sutoyo , Drs, M.Si

Dosen Pembimbing II



Sri Suryaningsum , SE , M.Si, Akt

Dosen Penguji I



Indra Kusumawardhani SE , MSC, Akt

Dosen Penguji II



Dwi Sudaryati, SE , M.Acc , Akt

MOTTO

الصَّابِرِينَ مَعَ اللَّهِ إِنَّ وَالصَّلَاةَ بِالصَّبْرِ اسْتَعِينُوا آمَنُوا الَّذِينَ أَيُّهَا يَا

*“Hai orang-orang yang beriman, Jadikanlah sabar dan shalatmu
Sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang
sabar”*

(Al-Baqarah: 153)

وَجَدَ جَدًّا مَنْ Man jadda wajada

*“ Siapa yang bersungguh-sungguh ia akan mendapat apa yang
diinginkan “*

خَيْرٌ تَعْمَلُونَ بِمَا وَاللَّهُ دَرَجَاتٍ الْعِلْمِ أَوْثُوا وَالَّذِينَ مِنْكُمْ ءَامَنُوا الَّذِينَ اللَّهُ يَرْفَعُ

*“Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan
orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat “*

(Q.s. al-Mujadalah : 11)

طَلَبُ الْعِلْمِ فَرِيضَةٌ عَلَى كُلِّ مُسْلِمٍ وَ مُسْلِمَةٍ

“Mencari ilmu itu hukumnya wajib bagi muslimin dan muslimat”

Halaman Persembahan

Subhanallah , wal hamdulillah, wa laa ilaaha illallah allahu akbar

Dalam sujudku selalu ku bersyukur tiada henti hanya KepadaMu

Karya kecil ini kupersembahkan teruntuk kedua orangtuaku

Bapak Joko Hasto Wardoyo SH, M.Kn

dan Ibu Dra. Rr. Sri Marwaniati

yang tercinta dan takkan tergantikan

Dan Adikku terkasih Rusyda Alingga Faza

Serta keluarga besar Almarhum R. Soedarsono dan keluarga

besar Almarhum Soedarno

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum, Wr. Wb

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan Rahmat dan Kasih Sayang-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penulis menyusun skripsi ini untuk memenuhi salah satu persyaratan menyelesaikan pendidikan untuk memperoleh Kesarjanaan Strata Satu (S1) pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran “ Yogyakarta.

Skripsi ini mengambil judul “ **Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Kota Yogyakarta Dengan Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Pemoderasi** ”. Penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik tanpa masukan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof Dr. H. Didit Welly Udjiyanto, M.Si, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional ” Veteran ” Yogyakarta.
2. Drs. Sujatmika, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran “ Yogyakarta.
3. Kusharyanti, SE, M.si, Akt, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran “ Yogyakarta.
4. Marita, SE, M.Si, selaku Dosen Wali. Terima kasih atas bimbingan Ibu selama ini.

5. Drs. Sutoyo, M.Si, selaku Dosen Pembimbing I. Terima Kasih atas bimbingan Bapak selama ini, karena bimbingan Bapak saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga kesuksesan selalu bersama Bapak.
6. Sri Suryaningsum , SE , M.Si, Akt, selaku Dosen Pembimbing II. Terima kasih atas bimbingan Ibu sehingga saya mengetahui dan mengerti kekurangan dalam skripsi saya. Semoga kesuksesan selalu bersama Ibu.
7. Indra Kusumawardhani SE , MSC, Akt, selaku Dosen Penguji I . Terima kasih atas masukan dan kritikan kepada saya, saat saya menempuh ujian skripsi. Semoga kesuksesan selalu bersama Ibu.
8. Dwi Sudaryati, SE , M.Acc ,Akt , selaku Dosen Penguji II . Terima kasih atas masukan dan kritikan kepada saya, saat saya menempuh ujian skripsi. Semoga kesuksesan selalu bersama Ibu.
9. DR. Noto Pamungkas M.Si, selaku Dosen Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran “ Yogyakarta. Terima kasih atas ilmu yang telah diberikan. Semoga kesuksesan selalu bersama Bapak.
10. Papa dan Mama sebagai panutan hidup serta nasehat, doa dan kasih sayangnya.
11. Ocix yang selalu menemaniku belajar
12. Eyang, Tante Tutik, Budhe Ning, Om Pin serta kakak dan adik sepupu atas Doa dan Perhatiannya.
13. My boyfriend is very special in my life ” Yudha harisla ” Thanks for all.....Perhatian, Bantuan, dan Dukungan yang sangat berarti yang membuat semua tak terasa melelahkan....Wish you all the best.

14. Om Hari, Tante Tami, Dhek Nia, Budhe Titik, Mas Adhi, Mbak Dian, Mbak Ima, Mas Nanang, Lintang dan semuanya atas doa dan dukungannya.
15. Teman-teman terbaikku Shita Ardilla Rinandyta, Aryo Santoso, Rini Septyani, Ikhe Fitriyani, Khusnul Khotimah, Arianti Kusuma, Herdyan Imas atas motivasinya.
16. Teman-teman KKN 51 Kelompok 5 I Mizz U so Much.
17. Serta pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis mengharap semoga skripsi ini bisa bermanfaat dan dapat digunakan sebagai referensi untuk pemakai.

Wassalamualaikum. Wr. Wb

Yogyakarta, Juni 2012

Etika Almira Saniy

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN BERITA ACARA	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAKSI	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian	6
1.5. Sistematika Penulisan	7

BAB II LANDASAN TEORI DAN KAJIAN PUSTAKA	8
2.1. Landasan Teori.....	8
2.1.1. Partisipasi Anggaran	8
2.1.2. Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	14
2.1.3. Konsep Budaya Organisasi.....	15
2.1.4. Komitmen Organisasi.....	16
2.1.5. Gaya Kepemimpinan	19
2.2. Hipotesis	21
2.2.1. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Kota	21
2.2.2. Pengaruh Budaya Organisasi dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Kota.....	22
2.2.3. Pengaruh Komitmen Organisasi dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Kota.....	22
2.2.4. Gaya Kepemimpinan Organisasi dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Kota.....	23

2.2.5. Budaya Organisasi Terhadap Partisipasi	
Penyusunan Anggaran.....	24
2.2.6. Komitmen Organisasi Terhadap Partisipasi	
Penyusunan Anggaran.....	25
2.2.7. Gaya Kepemimpinan Terhadap Partisipasi	
Penyusunan Anggaran.....	25
2.3 Review Penelitian Terdahulu.....	26
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1. Populasi dan Sampel	29
3.2. Metode Pengumpulan Data	29
3.3. Metode Analisis Data	30
3.4. Definisi Operasional Dan Pengukuran Variabel-variabel	
Penelitian	32
3.5. Teknik Analisis Statistik Data	36
3.5.1. Analisis Deskriptif Statistik	36
3.5.2. Analisis Verifikatif	36
3.6. Uji Kualitas Data	38
3.6.1. Uji Validitas	38
3.6.1. Uji Reabilitas	39
3.7. Uji Asumsi Klasik	39

3.7.1. Uji Normalitas	39
3.7.2. Uji Multikolonieritas	40
3.7.3. Uji Hetroskedastisitas	40
3.8. Uji Hipotesis	41
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	43
4.1. Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas	44
4.2. Analisis Karakteristik Responden	49
4.3. Analisis Deskriptif.....	52
4.4. Analisis Verifikatif	56
4.4.1. Uji Asumsi Klasik	57
4.4.2. Pengujian Hipotesis Pertama	62
4.4.3. Pengujian Hipotesis Kedua... ..	64
4.4.4. Pengujian Hipotesis Ketiga	67
4.4.5. Pengujian Hipotesis Keempat	70
4.4.6. Pengujian Hipotesis Kelima	73
4.4.7. Pengujian Hipotesis Keenam	75
4.4.8. Pengujian Hipotesis Ketujuh	76
BAB V PENUTUP	79
5.1. Kesimpulan	81
5.2. Saran.	82

5.3. Keterbatasan Penelitian.....	83
DAFTAR PUSTAKA	85

DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
4.1. Hasil Penyebaran Kuesioner.....	87
4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	95
4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	95
4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	95
4.5. Hasil Uji Validitas	96
4.6. Ringkasan Hasil Pengujian Reliabilitas	97
4.7. Hasil Perhitungan Mean dan Standar Deviasi dari Variabel- variabel Penelitian Deskriptif Statistik.....	106
4.8. Hasil Uji Multikolonieritas.....	107
4.9. Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana.....	109
4.10. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Dimoderasi Budaya Organisasi.....	110
4.11. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Dimoderasi Komitmen Organisasi..	111
4.12. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Dimoderasi Gaya Kepemimpinan. .	112
4.13. Budaya Organisasi Terhadap Partisipasi Penyusunan Anggaran	113

4.14. Komitmen Organisasi Terhadap Partisipasi

Penyusunan Anggaran	114
---------------------------	-----

4.15. Gaya Kepemimpinan Terhadap Partisipasi

Penyusunan Anggaran	115
---------------------------	-----

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal
2.1. Rerangka Konsep Penelitian	21
4.1. Uji Normalitas.....	58
4.2. Uji Heteroskedastisitas	61

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Hal
1. Kuesioner.....	87
2. Hasil Hitung.....	95

ABTRAKSI

Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Kota Yogyakarta Dengan Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Pemoderasi

Oleh :

ETIKA ALMIRA SANIY

This study aims to determine the extent of the influence of budgetary participation on managerial performance penyusunan applied to public sector organizations and to see how big pengaruh moderating variables with organizational culture, organizational commitment and leadership style of participatory budgeting relationships with government officials in Yogyakarta. Population used in this study is the city of Yogyakarta government officials. The results of this study indicate that there are positive and significant between budget participation on the performance of local government officials. Other results are also found to occur between the positive and significant influence of organizational culture, organizational commitment and leadership styles of participation in municipal budgeting Yogyakarta. Undo editsDictionary.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial yang diterapkan pada organisasi sektor publik dan untuk melihat seberapa besar pengaruh variabel moderating dengan budaya organisasi, komitmen organisasi dan gaya kepemimpinan terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dengan aparat pemerintah Yogyakarta. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah aparat pemerintah kota Yogyakarta.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh positif dan signifikan antar partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah.

Hasil lain juga didapati terjadi pengaruh positif dan signifikan antara budaya organisasi, komitmen organisasi dan gaya kepemimpinan terhadap partisipasi penyusunan anggaran pada pemerintah kota Yogyakarta.

Kata kunci : Anggaran, Kinerja manajerial, Moderating, Budaya organisasi, Komitmen organisasi, Gaya kepemimpinan.