

ABSTRAK

PT. ADI SATRIA ABADI (Divisi Kulit) adalah perusahaan yang bergerak di bidang penyamakan kulit untuk memproduksi bahan baku sarung tangan secara *make-to-order*. PT. ADI SATRIA ABADI (Divisi Kulit) selalu berusaha meningkatkan keunggulannya agar dapat bersaing dengan perusahaan lain yang bergerak di bidang yang sama. Peningkatan keunggulan ini dilakukan dengan cara mereduksi *waste* (pemborosan).

Selama proses produksi terjadi pemborosan antara lain *product defect*, *waiting*, dan *transportation*. *Lean thinking* merupakan pendekatan yang bertujuan untuk merampingkan proses dengan mereduksi *waste* yang terjadi pada aliran proses produksi. Pemborosan tersebut akan dicari penyebabnya dengan diagram *cause and effects*. Setelah diketahui penyebabnya maka dilakukan upaya perbaikan pada penyebab *waste* yang terjadi. Penggunaan *tools VALSAT*, *detail mapping*, dan *value stream mapping* untuk upaya perbaikan yang akan dilakukan dengan membuat *current state mapping* dan *future state mapping*.

Setelah didapat gambaran *future state mapping* lalu dilakukan simulasi dengan *software Promodel* untuk membuat model simulasi berdasarkan keadaan saat ini dan setelah dilakukan perbaikan. Dari hasil simulasi dapat dilihat hasil yang didapat setelah dilakukan perbaikan terhadap proses penyamakan kulit.

Kata kunci : **Pemborosan, Product defect, Waiting, Transportation, Lean Thinking, VALSAT, Value Stream Mapping, dan Software Promodel**

ABSTRACT

PT ADI SATRIA ABADI (Division of skin) is a company engaged in the tannery to produce raw material for gloves in a make-to-order. PT ADI SATRIA ABADI (Division of skin) are always trying to increase the advantage to be able to compete with other companies in the same field. Enhanced excellence it is done by means of the reduction of waste.

During the production process of the waste occurred among other product defects, waiting, and transportation. Lean thinking is an approach that aims to streamline the process of with the reduction of waste that occurs in the flow of the production process. Such extravagance will look for the cause with a diagram cause and effects. Once the cause is known then the efforts improved on the cause of waste happens. The use of tools VALSAT, detail mapping, and value stream mapping for reparation to be made to make the current state mapping and future state mapping.

After obtained picture future state mapping and then conducted a simulation with software to create simulation models of Promodel based on current state and, after repairs. Simulation results can be seen from the results obtained after improvements to the process of tanning leather.

Keywords : Waste, Product defect, Waiting, Transportation, Lean Thinking, VALSAT, Value Stream Mapping, and Software Promodel.