

ABSTRAK

Industri manufaktur saat ini sudah berkembang sangat pesat. Hal ini dibuktikan dengan munculnya berbagai macam jenis manufaktur khususnya industri pengecoran logam. PT. Mitra Rekatama Mandiri adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang industri pembuatan cor logam. Agar dapat bersaing PT. Mitra Rekatama Mandiri perlu mengurangi aktivitas-aktivitas yang tidak perlu atau pemborosan untuk tujuan meningkatkan efektifitas dan efisiensi pada produksi proses pengecoran logamnya. Melihat pada proses produksinya masih banyak ditemukan terjadinya pemborosan waktu produksi dikarenakan adanya aktivitas yang tidak efektif dan efisien seperti panjangnya waktu menunggu, adanya kerja ulang (*rework*) dan perbaikan lain yang diperlukan. Oleh karena itu berbagai permasalahan ini perlu analisis dan pendekatan *lean thinking* untuk meningkatkan efektifitas dan efisiensi agar aktivitas-aktivitas yang tidak perlu atau pemborosan yang terjadi dapat diminimalkan atau dihilangkan.

Kondisi nyata proses produksi perusahaan dapat dilihat dalam *Big Picture Mapping*. Pemborosan diidentifikasi menggunakan tujuh jenis pemborosan, kemudian dilakukan pembobotan pemborosan apa saja yang sering terjadi. Lalu melakukan pemetaan secara detail dengan *Value Stream Mapping* (VALSAT) dan dianalisa faktor-faktor apa saja penyebab pemborosannya.

Hasil dari pengolahan data dan analisis setelah perbaikan usulan kerja didapat kesimpulan penurunan total waktu *lead time* sebanyak 3,16 jam dari 55,33 jam menjadi 52,17 jam dengan peningkatan efisiensi sebesar 6,05%. Untuk mengatasi pemborosan dan meningkatkan efektifitas dan efisiensi tersebut usulan perbaikan yang harus dilakukan adalah mengatur tingginya alas kokas, melakukan laju penuangan dengan menyesuaikan berat tuang, tinggi penuangan yang harus sesuai dengan tebal coran.

Kata Kunci : *Lean Thinking*, Pemborosan (*Waste*), *Big Picture Mapping*, VALSAT.

ABSTRACT

The manufacturing industry is now growing very rapidly. This is evidenced by the emergence of various types of manufacturing, especially the metal casting industry. PT. Rekatama Mitra Mandiri is a company engaged in the manufacturing of metal castings. To compete PT. Mitra Mandiri Rekatama need to reduce activities that do not need or waste for the purpose of increasing the effectiveness and efficiency of the production process of metals casting. Look at the process production there are many found the waste of time because the production activity ineffective and efficiently as long time wait, the repeated work (rework) and repairs other necessary. Therefore, these issues need to be analysis and lean thinking approach to improving the effectiveness and efficiency so that activities that do not need or the waste can be minimized or eliminated.

The real condition of the company's production process can be seen in the Big Picture Mapping. The waste identified using seven types of waste, then weighted waste what often happens. Then do the mapping in detail with Value Stream Mapping (VALSAT) and analyzed what factors are the causes wasteful.

Results of data processing and analysis after the repair work could be concluded the proposed reduction in lead times as much total time of 3.16 hours from 55.33 hours to 52.17 hours with increased efficiency of 6.05%. To overcome the waste and improve the effectiveness and efficiency of the proposed improvements to be made are set high pedestal coke, doing casting speed by adjusting the weight of castings, high casting must comply with the thick castings.

Key Words : Lean Thinking, Waste, Big Picture Mapping, VALSAT.