

ABSTRAK

ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN BERBASIS PENDANAAN BERKELANJUTAN PADA KAWASAN KONSERVASI DALAM Mendukung PENERAPAN EKONOMI BIRU (STUDI KASUS PADA UPTD BALAI KAWASAN KONSERVASI PERAIRAN DERAH PROVINSI MALUKU UTARA)

Siti Nur Maryanti

**Program Studi Akuntansi, Program Magister, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas
Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta
snmnurma@gmail.com**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengelolaan keuangan yang dapat diterapkan oleh Balai Kawasan Konservasi Perairan Daerah (BKKPD) Provinsi Maluku Utara dalam mendukung pendanaan berkelanjutan untuk pengelolaan kawasan konservasi perairan daerah. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, FGD, dan analisis dokumen. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kesenjangan pendanaan menjadi tantangan utama yang menghambat efektivitas pengelolaan kawasan konservasi. Oleh karena itu, penelitian ini mengusulkan formulasi strategi untuk optimalisasi perencanaan dan penganggaran berbasis kinerja (PBK), diversifikasi sumber pendapatan dan mekanisme kemitraan, peningkatan efisiensi dan efektivitas belanja, serta penguatan kelembagaan dan tata kelola keuangan fleksibel guna mendukung pengelolaan konservasi yang lebih efisien dan berkelanjutan. Strategi ini diharapkan dapat meningkatkan efektivitas pengelolaan kawasan, mendukung ekonomi biru, dan keberlanjutan konservasi laut di Provinsi Maluku Utara.

Kata kunci: *pengelolaan keuangan, pendanaan berkelanjutan, kawasan konservasi perairan, ekonomi biru*

ABSTRACT
**ANALYSIS OF SUSTAINABLE FUNDING–BASED FINANCIAL
MANAGEMENT STRATEGIES IN CONSERVATION AREAS TO SUPPORT
THE IMPLEMENTATION OF THE BLUE ECONOMY
(A CASE STUDY AT THE REGIONAL MARINE CONSERVATION AREA
MANAGEMENT UNIT OF NORTH MALUKU PROVINCE)**

Siti Nur Maryanti

**Program Studi Akuntansi, Program Magister, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas
Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta
snmnurma@gmail.com**

This study aims to analyze the financial management strategies that can be implemented by the Regional Marine Conservation Area Management Unit (BKKPD) of North Maluku Province to support sustainable funding for the management of marine conservation areas. This research uses a qualitative method with a case study approach. Data collection was conducted through in-depth interviews, focus group discussions (FGD), and document analysis. The results indicate that funding gaps are a major challenge hindering the effectiveness of conservation area management. Therefore, this study proposes a strategy formulation for optimizing performance-based planning and budgeting (PBK), diversifying revenue sources and partnership mechanisms, enhancing spending efficiency and effectiveness, and strengthening institutional capacity and flexible financial governance to support more efficient and sustainable conservation management. This strategy is expected to improve the effectiveness of area management, support the blue economy, and ensure the sustainability of marine conservation in North Maluku Province.

Keywords: financial management, sustainable funding, marine conservation areas, blue economy.