ABSTRAKSI

Alodia Rahma Warastri Umar, Nomor Induk Mahasiswa 152210155, Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta, Judul Penelitian “Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Bank Rakyat Indonesia (BRI) Sebelum dan Sesudah Adanya Kebijakan Strategis Baru ((Studi pada perusahaan perbankan Bank BRI yang terdaftar di Bursa Efek tahun 2019-2024)”. Dosen Pembimbing Asih Marini Wulandari.

Tujuan utama dari penelitian ini untuk melihat kinerja keuangan BRI sebelum dan sesudah kebijakan strategis baru transformasi digital seperti BRImo, *branchless banking* melalui Agen BRILink, dan program PEN untuk UMKM dari tahun 2019 hingga 2024. Data laporan keuangan tahunan BRI di BEI dianalisis menggunakan pendekatan kuantitatif komparatif dengan uji t-paired sample untuk rasio-rasio berikut: *Return on Assets* (ROA), *Return on Equity* (ROE), *Net Interest Margin* (NIM), *Capital Adequacy Ratio* (CAR), dan *Loan to Deposit Ratio* (LDR). Berdasarkan temuan studi tersebut, kinerja keuangan BRI menunjukkan peningkatan yang signifikan pasca penerapan strategis tersebut, khususnya dalam hal ROA, ROE, dan NIM. Hal ini menunjukkan bahwa kebijakan tersebut berhasil meningkatkan efisiensi dan profitabilitas. Dengan adanya temuan ini, manajemen dapat merumuskan kebijakam keuangan tang lebih inovatif dan adaptif. Peningkatan efektivitas digital dan efisiensi operasional, optimalisasi penyaluran kredit, dan peningkatan layanan digital merupakan hal-hal yang harus diperhatikan oleh manajemen BRI saat menilai pelaksanaan rencana strategis. Peneliti selanjutnya disarankan menggunakan data triwulanan atau memperpanjang periode analisis untuk meningkatkan kualitas uji statistik.

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Kebijakan Strategis, Bank BRI, Analisis Rasio