

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN DAN BEBAS PLAGIAT .....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	iv
<b>DAFTAR ISI .....</b>	v
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR PERSAMAAN .....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>ABSTRAK .....</b>	xiv
<b>ABSTRACT .....</b>	xv
<b>BAB I      PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1      Latar Belakang Masalah .....	1
1.2      Perumusan Masalah .....	3
1.3      Tujuan Penelitian .....	3
1.4      Batasan dan Asumsi .....	3
1.5      Manfaat Penelitian .....	3
1.6      Sistematika Penelitian.....	4
<b>BAB II     LANDASAN TEORI .....</b>	5
2.1      Rumah Sakit.....	5
2.2      Instalasi Farmasi Rumah Sakit (IFRS) .....	6
2.3 <i>Lean Healthcare</i> .....	6
2.4 <i>Waste</i> .....	8
2.5 <i>Value Stream Mapping (VSM)</i> .....	10
2.6 <i>Root Cause Analysis</i> .....	11
2.7      Antrian .....	12
2.7.1      Karakteristik antrian.....	13

2.7.2	Struktur dasar model antrian.....	16
2.8	Sistem.....	17
2.9	Model.....	20
2.10	Simulasi .....	21
2.11	2.5.1 Tahap pengembangan model simulasi .....	21
2.12	<i>Discrete Event Simulation</i> .....	22
2.13	<i>Software Flexsim</i> .....	23
2.14	Uji kecukupan data .....	24
2.15	Uji keseragaman data.....	25
2.16	Verifikasi dan Validasi Model.....	27
2.17	<i>Uji Paired Sample T-Test</i> .....	28
2.18	<i>Half Width</i> .....	29
	Penelitian terdahulu .....	29
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	31
3.1	Objek Penelitian.....	31
3.2	Jenis dan Metode Pengumpulan data.....	31
3.3	Kerangka Penelitian.....	32
3.4	Metode Pengolahan data .....	34
3.5	Analisis Hasil.....	36
3.6	Kesimpulan dan Saran .....	36
<b>BAB IV</b>	<b>PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS HASIL</b> .....	39
4.1	Pengumpulan data.....	39
4.1.1	<i>Layout Instalasi Farmasi Rawat Jalan RSUD Dr. H. Soewondo Kendal</i> .....	39
4.1.2	Proses Pelayanan Instalasi Farmasi Rawat Jalan .....	40
4.1.3	Jumlah tenaga kerja.....	43
4.1.4	Data jumlah resep.....	43
4.1.5	Jenis obat dan golongan pasien.....	44
4.1.6	Data stasiun kerja .....	45

4.1.7	Data waktu proses .....	45
4.1.8	Data waktu antar kedatangan .....	49
4.2	Pengolahan data .....	50
4.2.1	Perhitungan uji kecukupan data .....	50
4.2.2	Perhitungan uji keseragaman data.....	53
4.2.3	Perhitungan waktu siklus .....	55
4.2.4	Identifikasi Jenis Kegiatan Aktivitas Pelayanan .....	56
4.2.5	<i>Current State Value Stream Mapping</i> .....	61
4.2.6	Klasifikasi waste .....	66
4.2.7	<i>Root Cause Analysis (RCA)</i> .....	68
4.2.8	Uji distribusi.....	71
4.2.9	Menghitung probabilitas obat racikan.....	73
4.2.10	Perancangan model awal.....	74
4.2.11	Verifikasi model .....	76
4.2.12	Pengembangan skenario alternatif perbaikan .....	81
4.2.13	<i>Future state value stream mapping</i> .....	85
4.3	Analisis Hasil .....	89

<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	94
5.1	Kesimpulan .....	94
5.2	Saran .....	94

## **DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN A**

**LAMPIRAN B**

**LAMPIRAN C**

**LAMPIRAN D**

**LAMPIRAN E**

**LAMPIRAN F**

**LAMPIRAN G**