

PERUMUSAN ALTERNATIF STRATEGI BISNIS PADA KOPERASI PEGAWAI UPN “VETERAN” YOGYAKARTA

YUDA AGUNG PAMBUDI

NIM. 141210105

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis alternatif strategi bisnis pada Koperasi Pegawai UPN “Veteran” Yogyakarta. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif. Data diperoleh dari 10 responden yang terdiri dari pengawas, pengurus, penasihat serta perwakilan dari Dinas Koperasi dan UKM Sleman. Alat analisis yang digunakan mencakup analisis IFE, EFE, CPM, SWOT, SPACE, IE, *Grand Strategy Matrix*, dan QSPM. Hasil penelitian menunjukkan bahwa koperasi memiliki posisi internal dan eksternal yang lemah. Sehingga strategi alternatif yang diprioritaskan dengan analisis QSPM untuk Koperasi Pegawai UPN “Veteran” Yogyakarta adalah merubah sistem koperasi menjadi *open loop*, fokus mengembangkan unit bisnis yang sudah konsisten menyumbang keuntungan serta menutup unit bisnis yang tidak efisien.

Kata Kunci: Strategi Bisnis Koperasi, Analisis IFE EFE, Analisis QSPM.

PERUMUSAN ALTERNATIF STRATEGI BISNIS PADA KOPERASI PEGAWAI UPN “VETERAN” YOGYAKARTA

YUDA AGUNG PAMBUDI

NIM. 141210105

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta

ABSTRACT

This research analyzes alternative business strategies at the UPN “Veteran” Yogyakarta Employee Cooperative. The research method used is descriptive qualitative. Data was obtained from 10 respondents, including supervisors, administrators, advisors and representatives from the Sleman Cooperative and SME Office. The analytical tools used include IFE, EFE, CPM, SWOT, SPACE, IE, Grand Strategy Matrix and QSPM analysis. The results showed that the cooperative has a weak internal and external position. So the alternative strategy prioritized by QSPM analysis for the UPN “Veteran” Yogyakarta Employee Cooperative is to change the cooperative system into an open loop, focus on developing business units that have consistently contributed profits and close inefficient business units.

Keywords: *Cooperative Business Strategy, IFE EFE Analysis, QSPM Analysis.*