

## DAFTAR ISI

Halaman

COVER .....	i
HALAMAN SAMPUL .....	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN RIWAYAT HIDUP .....	vii
HALAMAN PERSEMPAHAN .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b><i>ABSTRACT</i> .....</b>	<b>xvi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	13
C. Tujuan Penelitian .....	14
D. Manfaat Penelitian.....	14
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>16</b>
A. Landasan Teori .....	16
1. Kinerja .....	16
2. Pelatihan .....	27
3. Kompetensi .....	34
4. Beban kerja .....	40
B. Penelitian Terdahulu .....	43
C. Hubungan antar variabel.....	46
D. Kerangka Konseptual .....	48

E. Hipotesis .....	49
BAB III METODE PENELITIAN .....	51
A. Rancangan Penelitian .....	51
B. Objek dan Waktu Penelitian .....	51
1. Obyek Penelitian.....	51
2. Waktu Penelitian.....	52
C. Populasi dan Sampel.....	53
1. Populasi .....	53
2. Sampel .....	53
D. Jenis Data Penelitian.....	54
1. Data Primer.....	54
2. Data sekunder .....	54
E. Prosedur Pengambilan Data.....	55
1.Wawancara .....	55
2. Kuesioner.....	55
3. Observasi .....	55
F. Klasifikasi Variabel Penelitian.....	56
1. Variabel Bebas atau Independent Variable (X).....	56
2. Variabel Terikat (independent variabel) (Y) .....	56
3. Variabel Mediasi (Z).....	56
G. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	57
1. Kinerja .....	57
2. Pelatihan .....	62
3. Kompetensi .....	65
4. Beban Kerja .....	67
H. Skala Pengukuran Variabel .....	69
I. Uji Instrumen Penelitian .....	71
1. Uji Validitas.....	71
2. Uji Reliabilitas.....	72
J. Teknik Analisis Data .....	73
1. Analisis Deskriptif.....	73
2. Analisis Kuantitatif.....	73

K. Pengujian Hipotesis .....	76
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>79</b>
A. Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	79
B. Hasil Analisis Deskriptif.....	79
1. Karakteristik Responden.....	79
2. Deskripsi Variabel Penelitian .....	85
C. Hasil Analisis Kuantitatif .....	95
1. <i>Outer Model</i> .....	96
2. <i>Inner Model</i> .....	101
3. Hasil Uji Hipotesis.....	103
D. Pembahasan .....	108
1. Pengaruh Pelatihan terhadap Kinerja Pegawai .....	108
2. Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja Pegawai.....	110
3. Beban Kerja memediasi Pengaruh Pelatihan terhadap Kinerja Pegawai	112
4. Beban Kerja memediasi Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja Pegawai	115
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>117</b>
A. Kesimpulan.....	117
B. Saran .....	118
1. Bagi Praktisi.....	118
2. Bagi Peneliti Selanjutnya.....	118
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>119</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>133</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Pelatihan 62 PNS di Badan Pendidikan dan Pelatihan DIY Tahun 2020 - 2022 .....	7
Tabel 1.2 Hasil Penilaian Kinerja PNS Badan Pendidikan dan Pelatihan DIY tahun 2021-2022 .....	8
Table 2.1 Penelitian terdahulu.....	43
Tabel 3.1 Pelaksanaan Waktu Penelitian .....	52
Tabel 3.2 Data klasifikasi pegawai berdasarkan jabatan .....	53
Tabel 3.3 Pengukuran Variabel.....	70
Tabel 3.4 Pengukuran Skala.....	70
Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	79
Tabel 4.2 Karakteristik Pegawai Badan Diklat DIY .....	79
Tabel 4.3 Kategorisasi Variabel.....	85
Tabel 4.4 Persepsi Pegawai terhadap Pelatihan .....	86
Tabel 4.5 Persepsi Pegawai terhadap Kompetensi.....	88
Tabel 4.6 Persepsi Pegawai terhadap Beban Kerja .....	90
Tabel 4.7 Persepsi Pegawai terhadap Kinerja Pegawai .....	92
Tabel 4.8 <i>Outer Loading</i> .....	97
Tabel 4.9 <i>Cross Loading Factor</i> .....	98
Tabel 4.10 <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....	99
Tabel 4.11 <i>Composite Reliability</i> .....	100
Tabel 4.12 <i>Cronbach's Alpha</i> .....	101
Tabel 4.13 <i>R Square</i> .....	102
Tabel 4.14 Hasil Bootstrapping Pengaruh Langsung .....	105
Tabel 4.15 Hasil Bootstrapping Pengaruh Tidak Langsung .....	105

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	49
Gambar 3.1 Persamaan Model Struktural .....	76
Gambar 4.1 Hasil Uji <i>PLS Algorithm</i> .....	96
Gambar 4.2 Hasil Uji <i>Bootstrapping</i> .....	104