

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR NOTASI	x
DAFTAR SINGKATAN	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan dan Asumsi	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	3
1.6 Sistematika Penulisan.....	4
BAB II LANDASAN TEORI	5
2.1 <i>Continous Improvement</i>	5
2.2 Manajemen Proyek.....	6
2.3 Manajemen Rantai Pasok	7
2.3.1 Definisi Rantai Pasok	7
2.3.2 Konsep Manajemen Rantai Pasok.....	8
2.3.3 Tujuan dan Manfaat SCM	9
2.4 Manajemen Risiko Rantai Pasok	10
2.4.1 Konsep <i>Supply Chain Operation Reference (SCOR) Model</i>	11
2.5 Manajemen Risiko.....	14
2.5.1 Definisi Manajemen Risiko.....	14

	2.5.2 Manfaat Manajemen Risiko	16
2.6	Mitigasi Risiko	17
2.7	<i>Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)</i>	18
	2.7.1 <i>Occurrence</i>	19
	2.7.2 <i>Severity</i>	19
	2.7.3 Skala korelasi	20
2.8	<i>House of Risk (HOR)</i>	21
	2.8.1 <i>House of Risk</i> Tahap 1.....	21
	2.8.2 <i>House of Risk</i> Tahap 2.....	23
2.9	<i>Diagram Pareto</i>	25
2.10	Penelitian Terdahulu	26
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	27
3.1	Objek Penelitian	27
3.2	Pengumpulan Data	29
3.3	Kerangka Penelitian	30
3.4	Pengolahan Data.....	33
3.5	Analisis Hasil	34
3.6	Kesimpulan.....	34
BAB IV	PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS HASIL.....	35
4.1	Pengumpulan Data	35
	4.1.1 Deskripsi perusahaan.....	35
	4.1.2 Departemen TD <i>model project management</i>	35
	4.1.3 Proses siklus proyek model baru pada PT. TMMIN	37
	4.1.4 Data pemetaan aktivitas rantai pasok pendekatan model SCOR	40
	4.1.5 Data kejadian risiko (<i>risk event</i>).....	42
	4.1.6 Data penyebab kejadian risiko (<i>risk agent</i>).....	43
	4.1.7 Data korelasi antara kejadian risiko dengan penyebab kejadian risiko	44

4.2	Pengolahan Data.....	48
	1. Melakukan analisis risiko dan sumber risiko	48
	2. Melakukan perhitungan HOR tahap I	56
	3. Melakukan penentuan penyebab kejadian risiko dominan	58
	4. Melakukan identifikasi strategi mitigasi risiko	59
	5. Melakukan penilaian tingkat kesulitan.....	62
	6. Melakukan perhitungan HOR tahap II.....	63
	7. Menentukan prioritas strategi mitigasi risiko.....	66
	8. Melakukan evaluasi strategi mitigasi risiko	67
4.3	Analisis Hasil	67
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	74
5.1	Kesimpulan.....	74
5.2	Saran.....	74

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Skala <i>Occurrence</i>	19
Tabel 2.2 Skala <i>Severty</i>	20
Tabel 2.3 Skala Korelasi	20
Tabel 2.4 Skala <i>likert</i> tingkat kesulitan.....	24
Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu	26
Tabel 3.1 Aktivitas aliran rantai pasok proses CV.....	27
Tabel 4.1 Komoditas model TD.....	36
Tabel 4.2 Aktivitas rantai pasok proses CV.....	40
Tabel 4.3 Data kejadian risiko	42
Tabel 4.4 Data penyebab kejadian risiko	43
Tabel 4.5 Data korelasi kejadian risiko dan penyebab kejadian risiko	44
Tabel 4.6 Nilai <i>severity</i> tiap kejadian risiko.....	48
Tabel 4.7 Nilai <i>occurance</i> penyebab kejadian risiko	50
Tabel 4.8 Nilai korelasi kejadian risiko dan penyebab kejadian risiko.....	51
Tabel 4.9 Nilai ARP.....	56
Tabel 4.10 <i>Ranking</i> nilai ARP penyebab kejadian risiko	57
Tabel 4.11 Penyebab kejadian risiko dominan	58
Tabel 4.12 Strategi mitigasi risiko dari penyebab kejadian risiko	60
Tabel 4.13 Penilaian tingkat kesulitan strategi mitigasi risiko	62
Tabel 4.14 Hasil nilai jumlah efektifitas	63
Tabel 4.15 Nilai jumlah efektifitas tingkat kesulitan	64
Tabel 4.16 <i>Ranking</i> strategi mitigasi risiko.....	65
Tabel 4.17 Strategi mitigasi risiko prioritas	67
Tabel 4.18 Rekapitulasi usulan strategi mitigasi risiko	67

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 <i>Kaizen Cycle for continuous improvement</i>	5
Gambar 2.2 Proses SCRM	10
Gambar 2.3 Model HOR Fase 1	22
Gambar 2.4 Model HOR Fase 2.....	23
Gambar 3.1 Aliran rantai pasok proses CV	27
Gambar 3.2 <i>Flowchart</i> kerangka penelitian.....	31
Gambar 3.3 <i>Flowchart</i> pengolahan data	28
Gambar 4.1 Alur proses kerja	38
Gambar 4.2 Proses aliran rantai pasok CV	38
Gambar 4.3 Diagram pareto penyebab kejadian risiko dominan.....	58
Gambar 4.4 Diagram pareto strategi mitigasi risiko terpilih	66

DAFTAR NOTASI

NOTASI

A_1, A_2, \dots, A_n	: Penyebab Kejadian Risiko (<i>Risk Agent</i>)
E_1, E_2, \dots, E_n	: Kejadian Risiko (<i>Risk Event</i>)
O_1, O_2, \dots, O_n	: Nilai <i>Occurrence</i> dari <i>Risk Agent</i> (A_i)
S_1, S_2, \dots, S_n	: Nilai <i>Severity</i> dari <i>Risk Event</i> (E_i)
$R_{11}, R_{12}, \dots, R_{ij}$: Korelasi <i>Risk Agent</i> dan <i>Risk Event</i>
ARP_j	: <i>Aggregate Risk Potential</i>
TE_k	: Jumlah efektivitas setiap tindakan
ARP_j	: <i>Aggregate Risk Potential</i>
E_{jk}	: Korelasi antara tiap preventif action dan tiap risk agent
ETD_k	: Total efektivitas tingkat kesulitan
TE_k	: Jumlah efektivitas
D_k	: Tingkat kesulitan
$PA_1,$: <i>Preventive Action</i>

DAFTAR SINGKATAN

SINGKATAN

ECI	: <i>Engineering Change Intrusion</i>
ETD	: <i>Estimated Time of Departure</i>
SUV	: <i>Sport Utility Vehicle</i>
MPV	: <i>MultiPurpose Vehicle</i>
CKD	: <i>Completely Knock Down</i>
CBU	: <i>Completely Built Up</i>
EDR	: <i>Export Delivery Request</i>
SAP	: <i>System Application Procurement</i>
CV	: <i>Confirmation Vehicle</i>
PPIR	: <i>Prototype Parts Inspection Report</i>
KPI	: <i>Key Performance Indicator</i>
PR	: <i>Purchase Requisition</i>

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Matrik Perhitungan HOR Tahap I.....	86
Lampiran B Matrik Perhitungan HOR Tahap II.....	88
Lampiran C Dokumentasi.....	90