

**THE EFFECT OF EMOTIONAL INTELLIGENCE, COMMUNICATION  
AND LEADERSHIP STYLE ON ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS**

**(Study on Student Exchange Program Kampus Medeka, Merdeka Belajar  
kampus Merdeka UPN Veteran Yogyakarta Student in 2022)**

**Sara Xena Marta Sitepu  
141190138**

*Students of the Management Study Program, Faculty of Economics and Business of  
National Development University “Veteran” Yogyakarta*

[141190138@student.upnyk.ac.id](mailto:141190138@student.upnyk.ac.id)

**ABSTRACT**

*The purpose of this study was to determine the effect of Emotional Intelligence, Communication dan Leadership Style on Organizational Effectiveness in PMM MBKM UPN Veteran Yogyakarta students. This study uses primary data and secondary data. The population and sample of this study were all students participating in PMM MBKM at UPN Veteran Yogyakarta using tha non-probability sampling method in which all members of the population were used as samples. With this method, in this study there were 78 respondents all of whom were PMM MBKM participant. Furthermore, the variables of Emotional Intelligence, Communication and Leadership Style were tested using the Hypothesis testing, namely F Test, T test and Coefficient Determination Test using SPSS software. The result of the F test show that Emotional Intelligence, Communication and Leadership Style have a positive and significant effect on Organizational Effectiveness in PMM MBKM UPN Veteran Yogyakarta Students.*

**Keyword :** *Emotional Intelligence, Communication, Leadership Style*

**PENGARUH KECERDASAN EMOSIONAL, KOMUNIKASI DAN GAYA  
KEPEMIMPINAN TERHADAP EFEKTIVITAS ORGANISASI**  
**((Studi Pada Pertukaran Mahasiswa Merdeka, Merdeka Belajar Kampus  
Merdeka UPN Veteran Yogyakarta Tahun 2022)**

**Sara Xena Marta Sitepu**  
**141190138**

Mahasiswa Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta.

[141190138@student.upnyk.ac.id](mailto:141190138@student.upnyk.ac.id)

**ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh Kecerdasan Emosi, Komunikasi dan Gaya Kepemimpinan terhadap Efektivitas Organisasi Mahasiswa PMM MBKM UPN Veteran Yogyakarta. Penelitian ini menggunakan data primer dan data sekunder. Populais dAa sampel penelitian ini adalah sluruh mahasiswa peserta PMM MBKM di UPN Veteran Yogyakarta dengan menggunakan metode non-probability sampling dimana seluruh anggota populasi digunakan sebagai sampel. Dengan metode tersebut, dalam peneltian ini terdapat 78 responden yang secara keseluruhan adalah peserta PMM MBKM. Selanjutnya variabel Kecerdasan Emosional, Komunkasi dan Gaya Kepemimpinan diuji dengan menggunakan uji hipotesis yaitu Uji F, Uji T dan Uji Koefisien determinasi dengan menggunakan software SPSS. Hasil uji F menunjukkan bahwa Kecerdasan Emosi, Komunikasi dan Gaya Kepemiminan berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Organisasi Mahasiswa PMM MBKM UPN Veteran Yogyakarta.

**Kata kunci :** Kecerdasan Emosional, Komunikasi, Gaya Kepemimpin