

ABSTRAK

PT IGP internasional klaten merupakan perusahaan yang bergerak dibawah naungan sansisco group dan merupakan perusahaan manufaktur dengan produk akhir adalah *paperbag*. PT IGP Internasional Klaten mempunyai beberapa *stakeholder* diantaranya adalah pimpinan, karyawan, *supplier*, konsumen dan pesaing bisnis. PT IGP Internasional Klaten dalam melihat kinerja masih berfokus pada finansial. Kinerja tersebut masih belum secara terpadu bisa untuk mengukur kinerja secara menyeluruh tentang kinerja perusahaan.

Penelitian ini menggunakan metode *Integrated Performance Measurement System* (IPMS) sebagai solusi dalam perancangan sitem pengukuran kinerja perusahaan. Metode *Integrated Performance Measurement System* (IPMS) menjadikan keinginan para *stakeholder* sebagai acuan dalam pembentukan *Key Perfomrance Indicator* (KPI), sehingga pengukuran kinerja yang dilakukan dapat lebih efektif, efisien dan lebih kompleks. Pengujian *Cochran-Q Test* juga dilakukan agar *Key Perfomrance Indicator* (KPI) yang telah disusun dapat dipertanggungjawabkan nilai kebenaran dan keakuratannya. Penelitian ini juga menggunakan Metode *Simple Additive Weighting* (SAW) untuk pembobotan dari setiap KPI dan metode *Failure Mode Effect Analysis* (FMEA) untuk tahap *scoring*.

Pengimplementasian sistem pengukuran kinerja menggunakan metode *integrated performance measurement system* (IPMS) pada PT IGP Internasional Klaten memperoleh hasil bahwa KPI yang tersusun sebanyak 25 KPI, hasil nilai RPN yang tinggi diantaranya terdapat pada KPI21 dengan nilai 180, KPI24 dengan niai 252, KPI8 dengan nilai 240 dan KPI14 dengan nilai 448 sehingga dengan adanya nilai RPN yang tinggi disusunlah SOP dari setiap KPI tersebut.

Kata Kunci: *Integrated Performance Measurement System* (IPMS), *Chocran-Q Test*, *Simple Additive Weighting* (SAW), *Failure Mode Effect Analysis* (FMEA), Standar Operasional Prosedur (SOP), Pengukuran Kinerja.

Designing of The Implementation of The Company's Performance Measurement Using Integrated Performance Measurement System Method

ABSTRACT

PT IGP Internasional Klaten is a company operating under the auspices of the Sansisco Group and is a manufacturing company with the final product is paper bag. PT IGP Internasional Klaten has several stakeholder including leaders, employees, supplier, consumers and business competitors. PT IGP Internasional Klaten performance is still focused on finances. This performance is still not integrated to be able to measure the overall performance of the company's performance.

This research uses the method Integrated Performance Measurement System (IPMS) as a solution in the design of the company's performance measurement system. Method Integrated Performance Measurement System (IPMS) makes the wishes of the stakeholders as a reference in the formation Key Performance Indicator (KPI), so that performance measurement can be more effective, efficient and more complex. Testing Cochran-Q Test also done so Key Performance Indicator (KPI) that has been prepared can be accounted for the value of truth and accuracy. This study also uses the method Simple Additive Weighting (SAW) for the weighting of each KPI and method Failure Mode Effect Analysis (FMEA) for levelscoreing.

Implementation of a performance measurement system using the integrated performance measurement system (IPMS) method at PT IGP Internasional Klaten obtained the result that there were 25 KPIs composed of KPIs, the results of high RPN values included KPI21 with a value of 180, KPI24 with a value of 252, KPI8 with a value of 240 and KPI14 with a value of 448 so that with a high RPN value, an SOP is compiled for each of these KPIs.

Keywords: *Integrated Performance Measurement System (IPMS), Chocran-Q Test, Simple Additive Weighting (SAW), Failure Mode Effect Analysis (FMEA), Standard Operating Procedures (SOP), Performance Measurement.*