

## ABSTRAK

PT. Bina Fajar Estetika merupakan perusahaan yang bergerak di bidang garmen berlokasi di Kecamatan Solokan Jeruk, Bandung. Penurunan permintaan pada tahun 2020 menyebabkan perusahaan harus meminimalkan biaya proses produksi, salah satunya penjahitan. Perusahaan meminimalkan biaya proses penjahitan dengan menggunakan vendor yang memiliki biaya produksi lebih murah sebesar 30%. Hal tersebut bertujuan untuk mengurangi beban tenaga kerja dan operasional pada perusahaan. Saat ini, peningkatan jumlah permintaan terjadi, sehingga perusahaan mempertimbangkan kembali pihak yang melakukan proses penjahitan.

Penelitian ini bertujuan untuk memilih alternatif skenario produksi pada proses penjahitan untuk memaksimalkan keuntungan dari perusahaan. Penelitian dilakukan dengan melakukan analisis pada 3 alternatif skenario proses penjahitan. Alternatif skenario 1 berupa proses penjahitan dengan menggunakan divisi jahit internal dengan persentase 20% dan vendor dengan persentase 80%. Alternatif skenario 2 berupa proses penjahitan dengan menggunakan divisi jahit internal secara penuh. Alternatif skenario 3 melakukan proses penjahitan dengan menggunakan vendor secara penuh. Berdasarkan ketiga alternatif skenario tersebut, analisis keuangan akan dilakukan dengan metode BEP, PP, NPV, IRR, dan analisis incremental yang dilakukan untuk mengetahui alternatif yang dapat bertahan hingga akhir perhitungan incremental.

Hasil dari penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa alternatif skenario terbaik terdapat pada alternatif skenario 3, berupa proses penjahitan menggunakan vendor secara penuh. Hasil dari perhitungan analisis keuangan menggunakan metode BEP memiliki nilai sebesar 83,53%, metode Payback Period (PP) menunjukkan hasil sebesar 2,57 tahun. Perhitungan menggunakan metode NPV memiliki nilai positif sebesar Rp24.980.407.409,- dan Hasil dari perhitungan metode IRR memiliki hasil sebesar 52,98%. Alternatif skenario 3 dapat bertahan hingga perhitungan terakhir pada analisis incremental, sehingga alternatif skenario 3 merupakan alternatif terbaik yang dapat memaksimalkan keuntungan.

Kata kunci: Pemilihan alternatif skenario, Analisis finansial, Analisis Incremental

## **ABSTRACT**

*PT Bina Fajar Estetika is a company engaged in the garment sector located in Solokan Jeruk District, Bandung. The decline in demand in 2020 caused the company to minimize production process costs, one of which was sewing. The company minimizes the cost of the sewing process by using vendors who have cheaper production costs by 30%. This aims to reduce the burden of labor and operations on the company. Currently, an increase in the number of requests occurs, so the company reconsiders the party that performs the sewing process.*

*This study aims to select alternative production scenarios in the sewing process to maximize the profit of the company. The research was conducted by analyzing 3 alternative tailoring process scenarios. Alternative scenario 1 is a sewing process using an internal sewing division with a percentage of 20% and vendors with a percentage of 80%. Alternative scenario 2 is a sewing process using the internal sewing division in full. Alternative scenario 3 performs the sewing process by using vendors in full. Based on the three alternative scenarios, financial analysis will be carried out using the BEP, PP, NPV, IRR, and incremental analysis methods to determine which alternatives can survive until the end of the incremental calculation.*

*The results of the research conducted show that the best alternative scenario is in alternative scenario 3, in the form of a sewing process using vendors in full. The results of the financial analysis calculation using the BEP method have a value of 83.53%, the Payback Period (PP) method shows a result of 2.57 years. The calculation using the NPV method has a positive value of Rp24,980,407,409, - and the results of the IRR method calculation have a result of 52.98%. Alternative scenario 3 can survive until the last calculation in the incremental analysis, so alternative scenario 3 is the best alternative that can maximize profits.*

*Keywords: Alternative scenario selection, Financial analysis, Incremental analysis*