

DAFTAR ISI

| | |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|
| HALAMAN PENGESAHAN | i |
| ORISINILITAS SKRIPSI | ii |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | iii |
| MOTTO | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| ABSTRAKSI | viii |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| BAB 1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 14 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 14 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 15 |
| 1.4.1 Bagi Perusahaan | 15 |
| 1.4.2 Bagi Akademisi..... | 15 |
| 1.4.3 Bagi Peneliti | 15 |
| 1.5 Tinjauan Pustaka | 16 |
| 1.5.1 Tinjauan Teoritis | 16 |
| 1.5.1.1 Manajemen Strategi..... | 16 |
| 1.5.1.2 Manfaat Manajemen Strategi | 16 |
| 1.5.1.3 Tahapan Manajemen Strategi..... | 17 |
| 1.5.1.4 Tahap-Tahap dalam Perumusan Strategi..... | 18 |
| 1.5.1.5 Alat Perumusan Strategi..... | 21 |
| 1.5.1.6 Tingkatan Strategi | 30 |
| 1.5.1.7 Strategi Bisnis..... | 31 |
| 1.5.1.8 Analisis Lima Kekuatan Porter Dalam Strategi Bisnis | 32 |
| 1.5.1.9 Strategi Bersaing Generik Porter..... | 34 |
| 1.5.2 Tinjauan Empiris..... | 36 |
| 1.6 Kerangka Pemikiran | 49 |

| | | |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------|
| 1.7 | Definisi Konsep dan Definisi Operasional | 50 |
| 1.7.1 | Definisi Konsep..... | 50 |
| 1.7.2 | Definisi Operasional..... | 52 |
| 1.8 | Metode Penelitian..... | 63 |
| 1.8.1 | Jenis Penelitian..... | 63 |
| 1.8.2 | Objek Penelitian | 63 |
| 1.8.3 | Informan..... | 63 |
| 1.8.4 | Lokasi Penelitian | 64 |
| 1.8.5 | Sumber Data..... | 64 |
| 1.8.6 | Teknik Pengumpulan Data..... | 64 |
| 1.8.6.1. | Wawancara..... | 65 |
| 1.8.6.2. | Kuesioner | 65 |
| 1.8.7 | Uji Instrumen Penelitian | 66 |
| 1.8.7.1. | Uji Validitas | 66 |
| 1.8.7.2. | Uji Reliabilitas | 67 |
| 1.8.8 | Teknik Analisis Data..... | 68 |
| 1.8.8.1 | Tahap Input..... | 68 |
| 1.8.8.2 | Tahap Pencocokan..... | 71 |
| 1.8.8.3 | Tahap Keputusan | 74 |
| 1.8.8.4 | Strategi Bersaing Generik Porter..... | 76 |
| BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN | | 78 |
| 2.1 | Sejarah Singkat Rumah Makan Yogya Chicken | 78 |
| 2.2 | Logo Rumah Makan Yogya Chicken | 79 |
| 2.3 | Struktur Organisasi Rumah Makan Yogya Chicken | 80 |
| 2.4 | Visi dan Misi Perusahaan | 80 |
| 2.5 | Lokasi Yogya Chicken | 81 |
| BAB III ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN..... | | 83 |
| 3.1 | Pengujian Instrumen..... | 87 |
| 3.1.1 | Uji Validitas | 89 |
| 3.1.2 | Uji Reliabilitas | 91 |
| 3.2 | Analisis Deskriptif Faktor Internal dan Eksternal | 92 |

| | | |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|------------|
| 3.2.1 | Faktor Kekuatan | 93 |
| 3.2.2 | Faktor Kelemahan | 99 |
| 3.2.3 | Faktor Peluang | 106 |
| 3.2.4 | Faktor Ancaman | 112 |
| 3.2.5 | Rekapitulasi Statistik Faktor Internal dan Eksternal | 117 |
| 3.3 | Tahap Input (Penilaian Faktor Internal dan Eksternal) | 121 |
| 3.3.1 | Penilaian Faktor Internal | 121 |
| 3.3.2 | Penilaian Faktor Eksternal | 123 |
| 3.3.3 | Evaluasi Faktor Internal dan Eksternal | 125 |
| 3.4 | Tahap Pencocokan | 126 |
| 3.4.1 | Analisis SWOT | 126 |
| 3.4.1.1 | Penentuan Posisi Bisnis | 126 |
| 3.4.1.2 | Rekomendasi Strategi berdasarkan Matriks SWOT | 129 |
| 3.4.1.3 | Rekomendasi Strategi Bersaing Generik Porter | 130 |
| 3.5 | Tahap Keputusan | 132 |
| 3.5.1 | Analisis Matriks QSPM | 132 |
| 3.6 | Pembahasan | 136 |
| BAB IV PENUTUP | | 144 |
| 4.1 | Kesimpulan | 144 |
| 4.2 | Saran | 145 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 148 |
| LAMPIRAN | | 152 |