

## ABSTRAK

PT Aksamala Adi Andana (PT AAA) adalah sebuah perusahaan yang menjadi produsen dari suplemen/multivitamin. Produk utama dari perusahaan ini adalah multivitamin berbahan dasar madu yang bernama Vitabumin. Proses pengemasan yang masih dilakukan di lantai oleh para pekerjanya yang dapat menimbulkan ketidakefektifan dari pengerjaanya. Hal ini menimbulkan masalah yang membuat untuk beberapa waktu proses filling harus berhenti untuk mengimbangi hasil stasiun pengemasan agar tidak terjadi penumpukan produk pada *inline process*.

Masalah yang akan diperbaiki adalah bagaimana melakukan **perbaikan sistem kerja** pada stasiun *packaging* agar dapat meningkatkan produk harian. Perbaikan sistem kerja untuk menyelesaikan/memperbaiki masalah akan dilakukan menggunakan menggunakan metode **Eliminate, Combine, Rearrange, and Simplify** (ECRS). ECRS merupakan salah satu metode dalam perbaikan sistem kerja serta *Lean Manufacturing* yang berisi prinsip prinsip dalam melakukan efisiensi dan efektifitas proses kerja. Metode ECRS dipilih karena metode ini dapat dilakukan dengan langkah yang efektif tanpa banyak mengganggu *inline process* pada PT AAA.

Dari pengolahan data menghasilkan bahwa perbaikan sistem kerja menggunakan *ECRS Methods* berhasil mengefektifkan waktu baku proses dari 75,24 detik/produk dengan pekerja berjumlah 5(lima) orang pada satu *line* proses *Packagingi* menjadi 55,74 detik/produk. Hal ini juga menghasilkan peningkatan jumlah produk harian dari 239 produk/hari menjadi 322 produk/hari. Metode *ECRS* yang dirancang dapat mengefektifkan waktu baku sebesar 19,5 detik/produk yang menyebabkan peningkatan hasil produksi harian sebesar 84 produk/hari lebih banyak dari sebelumnya.

Kata Kunci: Perbaikan sistem kerja, *Eliminate Combine Rearrange and Simplify Method*

## ABSTRACT

PT Aksamala Adi Andana (PT AAA) is a company that produces supplements/multivitamins. The main product of this company is a honey-based multivitamin called Vitabumin. The packaging process is still being carried out on the floor by the workers which can lead to the ineffectiveness of the work. This causes problems that make the filling process have to stop for some time to balance the results of the packaging station so that product accumulation does not occur in the inline process.

The problem that will be fixed is how to **improve the work system** at the packaging station in order to increase daily products. Improvements to the work system to resolve/fix the problem will be carried out using the **Eliminate, Combine, Rearrange, and Simplify (ECRS) method**. ECRS is one of the methods for improving work systems and Lean Manufacturing which contains principles for efficiency and effectiveness of work processes. The ECRS method was chosen because this method can be carried out in an effective manner without disturbing the inline process at PT AAA.

From the data processing, it was found that the improvement of the work system using ECRS Methods succeeded in making the standard processing time effective from 75.24 seconds/product with 5 (five) workers on one Packaging process line to 55.74 seconds/product. This also resulted in an increase in the number of daily products from 239 products/day to 322 products/day. The designed ECRS method can streamline the standard time of 19.5 seconds/product which causes an increase in daily production output of 84 products/day more than before

keywords: Work system improvement, Eleminate Combine Rearrange and Simplify Methods