

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN KARYA TULIS SKRIPSI..... | iii |
| MOTTO | iv |
| PERSEMBAHAN | v |
| KATA PENGANTAR..... | vi |
| ABSTARKSI | vii |
| DAFTAR ISI..... | viii |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 9 |
| C. Tujuan Penelitian | 9 |
| D. Manfaaat Penelitian..... | 10 |
| 1. Bagi Penulis..... | 10 |
| 2. Bagi Peneliti | 10 |
| 3. Bagi Akademi..... | 10 |

| | |
|--|-----------|
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 11 |
| A. Landasan Teori..... | 11 |
| 1. Pengertian Kepemimpinan..... | 11 |
| a. Kepemimpinan | 11 |
| b. Teori Kepemimpinan | 12 |
| c. Tipe Kepemimpinan..... | 14 |
| d. Fungsi Kepemimpinan | 17 |
| e. Indikator Kepemimpinan | 19 |
| 2. Pengertian Budaya Organisasional | 21 |
| a. Budaya Organisasional | 21 |
| b. Fungsi Budaya Organisasional | 21 |
| c. Unsur terbentuknya Budaya Organisasional..... | 23 |
| d. Jenis-jenis Budaya Organisasional | 25 |
| e. Indikator Budaya Organisasional..... | 27 |
| 3. Pengertian Kompetensi | 28 |
| a. Kompetensi | 28 |
| b. Indikator Kompetensi..... | 29 |
| 4. Pengertian Motivasi Kerja | 30 |
| a. Motivasi Kerja | 30 |
| b. Tujuan Pemberian Motivasi Kerja | 31 |
| c. Jenis dan Metode Motivasi Kerja | 31 |
| d. Indikator Kepuasan Kerja | 33 |
| 5. Pengertian Kinerja Karyawan | 35 |
| a. Kinerja Karyawan | 35 |
| b. Indikator Kinerja Karyawan | 36 |

| | |
|--|-----------|
| B. Penelitian Terdahulu | 41 |
| C. Pengaruh Antara Variabel..... | 43 |
| 1. Pengaruh Kepemimpian Terhadap Motivasi Kerja..... | 43 |
| 2. Pengaruh Budaya Organisasional Terhadap Motivasi Kerja..... | 43 |
| 3. Pengaruh Kompetensi Terhadap Motivasi Kerja | 45 |
| 4. Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan | 45 |
| 5. Pengaruh Budaya organisasional Terhadap Kinerja Karyawan..... | 46 |
| 6. Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan..... | 47 |
| D. Rerangka Konseptual / Rerangka Penelitian..... | 48 |
| E. Hipotesis | 49 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 50 |
| A. Rancangan Penelitian..... | 50 |
| B. Objek dan Waktu Penelitian | 50 |
| C. Populasi..... | 50 |
| D. Sample dan Teknik Sampling | 51 |
| E. Jenis Data Penelitian | 53 |
| 1. Data Primer | 53 |
| 2. Data Sekunder | 54 |
| F. Prosedur Pengambilan Data..... | 54 |
| 1. Wawancara..... | 54 |
| 2. Kuisioner..... | 55 |
| G. Skala Pengukuran Variabel..... | 56 |
| H. Klasifikasi Variabel Penelitian | 58 |
| 1. Variable Dependen (variabel terikat)..... | 58 |
| 2. Variabel Independen (variabel bebas) | 58 |

| | |
|--|-----------|
| 3. Variabel Mediasi | 59 |
| I. Definisi Operasional Variabel..... | 59 |
| 1. Kepemimpinan (X ₁) | 59 |
| 2. Budaya Organisasional (X ₂) | 60 |
| 3. Kompetensi (X ₃) | 61 |
| 4. Motivasi Kerja (Z) | 61 |
| 5. Kinerja Karyawan (Y)..... | 62 |
| J. Uji Instrumen | 63 |
| 1. Uji Validitas | 63 |
| 2. Uji Reabilitas | 64 |
| K. Tehnik Analisis Data..... | 65 |
| 1. Analisis Deskriptif | 65 |
| 2. Analisis Model Spesifikasi dengan PLS | 65 |
| a. <i>Inner Model</i> | 67 |
| b. <i>Outer Model</i> | 68 |
| c. <i>Weight Relation</i> | 69 |
| BAB IV DATA DAN PEMBAHASAN | 71 |
| A. Analisis Deskriptif | 71 |
| 1. Karakteristik Reponden | 71 |
| a. Jabatan..... | 71 |
| b. Lama Bekerja | 72 |
| c. Pendidikan Terakhir..... | 73 |
| 2. Analisis Deskriptif Variabel | 73 |
| a. Kepemimpinan | 73 |
| b. Budaya Organisasional | 74 |

| | |
|--|-----------|
| c. Kompetensi | 76 |
| d. Motivasi Kerja | 77 |
| e. Kinerja Karyawan | 78 |
| B. Analisis Kuantitatif | 79 |
| 1. Model Fit..... | 79 |
| 2. Keterkaitan Antara Variabel di dalam Model..... | 79 |
| 3. Uji Hipotesis | 80 |
| 4. Pengujian Direct dan Indirect Effect..... | 81 |
| C. Pembahasan..... | 82 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... | 89 |
| A. Kesimpulan | 89 |
| B. Saran | 89 |
| DAFTAR PUSTAKA | 90 |
| LAMPIRAN..... | 93 |