

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN
USAHA PERIKANAN PADA KELOMPOK PEMBUDIDAYA IKAN (KPI)
MINA KEPIS DUSUN BURIKAN DESA SUMBERADI
KECAMATAN MLATI KABUPATEN SLEMAN**

**Oleh:
Fransneil Pilo Mangalik**

Dibimbing Oleh: Juarini dan Siti Hamidah

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk (1) menganalisis kinerja keuangan Kelompok Pembudidaya Ikan (KPI) Mina Kepis (2) mengetahui strategi prioritas pengembangan usaha pada KPI Mina Kepis. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif yang dianalisis dengan menggunakan metode kuantitatif dan kualitatif. Metode pelaksanaan penelitian menggunakan studi kasus. Metode pengambilan responden dilakukan secara sengaja yaitu sebanyak 8 orang. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dokumentasi dan studi pustaka. Teknik analisis kinerja keuangan menggunakan rasio profitabilitas. Teknik analisis strategi pengembangan usaha menggunakan Matriks Analisis Faktor Internal (IFE) – Analisis Faktor Eksternal (EFE), Matriks Internal-External (IE), Matriks Strength Weakness Opportunity Threat (SWOT) dan Matriks Quantitative Strategy Planning Matrix (QSPM). Hasil penelitian menunjukkan (1) Kinerja keuangan pada KPI Mina Kepis dalam kondisi yang baik dengan rata-rata rasio Margin Laba Kotor (GPM) sebesar 49,84% dan rata-rata rasio Margin Laba Bersih (NPM) sebesar 49,84%. (2) Keputusan strategi untuk pengembangan Kelompok Pembudidaya Ikan (KPI) Mina Kepis menggunakan alternatif strategi pengembangan produk.

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Rasio Profitabilitas, Strategi Pengembangan Usaha, Matriks IE, Matriks SWOT, Matriks QSPM.

ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE AND STRATEGY OF BISNIS DEVELOPMENT AT THE FISH FARMER GROUP (KPI) MINA KEPIS IN BURIKAN, SUMBERADI VILLAGE, MLATI SUB DISTRICT, SLEMAN RIGENCY

Fransneil Pilo Mangalik

Supervised by: Juarini and Siti Hamidah

ABSTRACT

This study aims to (1) analyze the financial performance of the fish farmer group (KPI) Mina Kepis (2) determine the priority strategy for business development at KPI Mina Kepis. This research is a descriptive study that was analyzed using quantitative and qualitative methods. The implementation method used a case study. Respondents were taken purposive as many as 8 people. Data collection techniques using interviews, observation, documentation and literature studies. Financial performance analysis techniques using profitability ratios. Techniques analysis to find business development strategy using Internal Factor Evaluation Matrix (IFE)-External Factor Evaluation Matrix (EFE), Internal-External Matrix (IE), Strength Weakness Opportunity Threat Matrix (SWOT) matrix and the Quantitative Strategy Planning Matrix (QSPM). The results of this study indicated that (1) the financial performance of KPI Mina Kepis was in a good condition with an average Gross Profit Margin (GPM) ratio as many as 49,84% and an average Net Profit Margin (NPM) ratio about 49,29 %. (2) Strategic decision for KPI Mina Kepis development used development product as an alternative strategy.

Key word: *Financial Performance, Profitability Ratio, Business Development Strategy, Matrix IE, Matrix SWOT, Matrix QSPM*