

ABSTRAK

CV Sumber Mitra Usaha merupakan sebuah perusahaan manufaktur yang bergerak dalam bidang pembuatan *box* berbahan dasar kardus. Perusahaan mengalami penurunan produksi sebesar 3-5% dari target produksi pada periode Januari 2018 – Desember 2019 dengan jumlah *input* produksi tetap sehingga produktivitas perusahaan dalam kondisi kurang baik. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengukur tingkat produktivitas dan memberikan rekomendasi usulan perbaikan produktivitas.

Metode pengukuran yang digunakan adalah metode *Objective Matrix* (OMAX) karena bersifat fleksibel dapat digunakan untuk mengukur semua aspek kinerja atau kriteria produktivitas sesuai dengan keberadaaan unit kerja yang diukur (objektif) dengan langkah awal adalah menentukan kriteria produktivitas, menghitung rasio produktivitas, menghitung bobot tiap kriteria produktivitas, menentukan skala performansi, menghitung nilai dan skor produktivitas, menghitung indikator performansi dan indeks produktivitas, mengevaluasi produktivitas dengan analisis *traffic light system*, menganalisis penyebab penurunan produktivitas dengan analisis *fishbones diagram* dan merencanakan perbaikan produktivitas dengan memberikan rekomendasi usulan perbaikan produktivitas berdasarkan analisis 5W+1H.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa indeks produktivitas mengalami fluktuatif setiap periodenya dimana penurunan signifikan terjadi pada Bulan Oktober 2019 (-62,333%) dan peningkatan signifikan terjadi pada Bulan Juli 2019 (82,633%) dengan rasio terendah adalah rasio 1 (jumlah jam kerja/jumlah produksi aktual) karena pada rasio ini terjadi penurunan disetiap periodenya. Faktor penyebab penurunan produktivitas pada rasio 1 berdasarkan analisis *fishbones diagram* adalah faktor *material*, mesin, metode dan manusia sehingga rekomendasi usulan perbaikan produktivitas yang diusulkan disesuaikan dengan hasil evaluasi penyebab penurunan produktivitas yaitu perbaikan pada faktor *material*, mesin, metode dan manusia.

Kata Kunci: Produktivitas, *Objective Matrix*, Indikator Performansi, Indeks Produktivitas

ABSTRACT

CV Sumber Mitra Usaha is a manufacturing company run in the manufacture of carton box from sheets. The company experienced a decreased in production of 3-5% of the production target in the period January 2018 – December 2019 with unchanged amount of production input so that company's production was in poor condition. The purpose of this research was to measure the level of productivity and provide suggestions for productivity improvement.

The measurement method used was the Objective Matrix (OMAX) method because it was flexible, it could be used to measure all aspects of performance of productivity criterias in accordance with the existence of the work unit being measured (objective) with the first step was to determine productivity criterias, calculate productivity ratios, calculate the weight measurement of each criterion, determining the performance scale, calculate the value productivity and score productivity, calculate performance indicators and index productivity, evaluate productivity with traffic light system analysis, analyzed decreased productivity with fishbones diagram analysis and plan productivity improvements by providing productivity improvement suggestions based on 5W+1H analysis

The results showed the index productivity was fluctuating every period where a significant decreased occurred in October 2019 (-62,333%) and significant increased occurred in July 2019 (82,633%) with the lowest ratio was the ratio 1 (number of work hours/actual production number) because in this ratio there was a decreased in each period. The factors causing the decrease in productivity at ratio 1 based on fishbones diagram analysis were material, machine, method and human factors so that the proposed productivity improvement recommendations were adjusted to the results of the evaluation of productivity decreasing causes which were material, machine, method and human factors.

Key words : Productivity, Objective Matrix, Performance Indicator, Index Productivity