

ABSTRAK

P.T. Adi Satria Abadi adalah sebuah perusahaan yang memproduksi produk setengah jadi berupa lembaran kulit tersamak yang nantinya akan digunakan sebagai bahan baku produk sarung tangan. Salah satu produk yang paling diminati adalah CAB K PW. Berdasarkan data yang diterima, terdapat 126.808,10 SF *defective* pada bulan Juli 2019 dari total 201.847,40 SF lembaran kulit. Lembaran kulit yang mengalami *defect* akan menurunkan tingkat kualitas dari kulit tersebut. Penurunan tingkat kualitas menyebabkan produk berkualitas rendah berjumlah lebih banyak dari yang seharusnya, adanya *inventory*, dan adanya proses *rework* yang menambah waktu produksi. Pemborosan-pemborosan yang terdapat di perusahaan dapat diselesaikan dengan pendekatan *lean six sigma*.

Penelitian ini menggunakan pendekatan *lean six sigma* untuk meminimasi *waste* yang terjadi. Langkah-langkah penelitian menggunakan metode *DMAIC*. Dengan metode ini peneliti mengidentifikasi jenis *waste*, lalu mengukur besarnya *waste*. Setelah itu peneliti menganalisis penyebab-penyebab terjadinya yang akan menjadi acuan peneliti memberikan usulan perbaikan. Tujuan penelitian ini adalah untuk minimasi *waste* yang terdapat di perusahaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa usulan perbaikan yang diberikan dapat meningkatkan nilai tingkat sigma dari 2,34 menjadi 2,69. Penurunan *defect* diharapkan dapat menurunkan *defective*, sehingga *profit* perusahaan dapat lebih maksimal.

Kata kunci: *Defect, Tingkat sigma, Lean six sigma*

ABSTRACT

P.T. Adi Satria Abadi is a company that produces semi-finished products in the form of tanned leather sheets which will be used as a raw material for glove products. One of the most popular products is CAB K PW. Based on data received, there were 126,808,10 SF defectives in July 2019 out of a total of 201,847,40 SF leather sheets. Leather sheets that have defects will reduce the level of quality of the leather. The decrease in the level of quality causes low-quality products to be more numerous than they should be, there is inventory, and there is a rework process that increases production time. The wastes in the company can be solved by the lean six sigma approach.

This study uses a lean six sigma approach to minimize the waste that occurs. The steps of the study using the DMAIC method. With this method the researcher identifies the type of waste. After that, the researcher analyzes the causes of the occurrence which will become a reference for the researcher to propose improvement

The result showed that the proposed improvement given could increase the value of the sigma level from 2,34 to 2,69. Reducing defects is expected to reduce defects, so company profits can be maximized.

Keywords: Defects, Sigma level, Lean Six sigma.