

ABSTRAK

Persediaan bahan baku merupakan langkah awal bagi sebuah industri untuk memulai produksi. Manajemen persediaan bahan baku yang baik perlu untuk melakukan penjagaan kualitas dan ketersediaannya bagi produksi. Pada gudang bahan baku sintetik PT Green Gloves Indonesia masih terjadi penumpukan dan kehabisan stok dikarenakan jumlah pemesanan yang terlalu besar dan keterlambatan pemesanan. Perlu adanya perbaikan dalam menentukan jumlah pemesanan dan waktu untuk memesan bahan baku kembali.

Beberapa metode yang dapat mengatasi permasalahan persediaan tersebut adalah metode *continous review* dan metode *kanban*. Kedua metode ini akan dibandingkan untuk menentukan hasil mana yang paling optimal bagi perusahaan dengan biaya persediaan yang minimal. Di satu sisi metode *continous review* akan menemukan jumlah pemesanan yang lebih optimal dan titik waktu kapan akan memesan kembali. Sementara itu metode *kanban* akan lebih menekan jumlah persediaan dengan melakukan banyak pengiriman bahan bahan baku.

Dari hasil perhitungan kedua metode diperoleh bahwa dengan menerapkan metode *kanban* maka akan menghasilkan biaya persediaan yang paling minimal bagi perusahaan. Metode *kanban* dinilai lebih baik dari metode *continous review*. Penurunan biaya persediaan dapat mencapai nilai Rp 211.000,00 atau 36% dari yang telah diterapkan perusahaan yaitu dari yang awalnya sebesar Rp 589.720,00 menjadi Rp 378.720,00.

Kata kunci: manajemen, persediaan, *continous review*, *kanban*