

**PENGARUH PENYELARASAN STRATEGI TERHADAP KINERJA  
PERUSAHAAN YANG DIMEDIASI OLEH STRATEGI INOVASI**

(Survey pada UMKM Pengrajin Perak di Kotagede, Yogyakarta)

**SKRIPSI**

Diajukan guna untuk memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana  
Ekonomi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta



**Disusun oleh:**

**TRI ANGGA ANOVIAN**  
**NIM. 141150291**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
YOGYAKARTA  
2019**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**Skripsi Berjudul**

**PENGARUH PENYELARASAN STRATEGI TERHADAP KINERJA  
PERUSAHAAN YANG DIMEDIASI OLEH STRATEGI INOVASI**

**Disusun Oleh :**

**TRI ANGGA ANOVIAN**  
**NIM. 141150291**

Telah dipertahankan didepan penguji pada tanggal 3 Mei 2019 dan dinyatakan  
memenuhi syarat untuk diterima

**Penguji/ Pembimbing I**

**Penguji/ Pembimbing II**

**Dr. Sabihaini, SE, M.Si**  
**NIP.19630115 199003 2 001**

**Surpiko Hapsoro Darpito, SE, M.Si**  
**NIP.2 7401 980185 1**

**Penguji/ Penelaah I**

**Penguji/ Penelaah II**

**Drs. Abdul Ghofar, M.Si**  
**NIP.2 6701b980186 1**

**Danang Yudhiantoro, SE, M.Si**  
**NIP.2 7408 970185 1**

**Mengetahui,**

**Ketua Jurusan Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Dr. Dyah Sugandini, SE, M.Si**  
**NIP.2 7106 95 0021 1**

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertandatangan di bawah ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

### **PENGARUH PENYELARASAN STRATEGI TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN YANG DIMEDIASI OLEH STRATEGI INOVASI**

Dan dimajukan untuk diuji pada hari Jumat, 3 Mei 2019, adalah hasil skripsi.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian atau simbol yang menunjukkan sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin penulisannya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya, menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah pikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Yogyakarta, Mei 2019  
Yang memberi pernyataan

**Tri Angga Anovian**  
**NIM. 141150291**

# **PENGARUH PENYELARASAN STRATEGI TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN YANG DIMEDIASI STRATEGI INOVASI**

TRI ANGGA ANOVIAN

NIM : 141150291

Mahasiswa Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh bukti empiris tentang pengaruh penyelarasan strategi terhadap kinerja perusahaan yang dimediasi strategi inovasi pada UMKM pengrajin perak di sentra kerajinan perak Kotagede, Yogyakarta. Variabel independen yang digunakan adalah penyelarasan strategi. Variabel dependen yang digunakan adalah kinerja UMKM pengrajin perak di sentra kerajinan perak Kotagede, Yogyakarta. Dan strategi inovasi sebagai variabel mediasi. Populasi dalam penelitian adalah seluruh pemilik atau pengelola UMKM pengrajin perak di sentra kerajinan perak Kotagede, Yogyakarta. Sampel yang dikumpulkan menggunakan metode sampel jenuh (sensus) dengan responden sebanyak 65 unit. Metode analisis penelitian ini menggunakan metode *partial least square* (PLS) dengan 2 model yaitu *outer model* dan *inner model*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh signifikan antara penyelarasan strategi terhadap kinerja UMKM pengrajin perak yang dimediasi oleh strategi inovasi. Penelitian ini menunjukkan pengaruh langsung dan tidak langsung antar variabel. Pengaruh langsung signifikan antara penyelarasan strategi dan strategi inovasi terhadap kinerja UMKM. Kemudian pengaruh tidak langsung signifikan antara penyelarasan strategi terhadap kinerja UMKM melalui strategi inovasi sebagai variabel mediasi.

**Kata kunci : penyelarasan strategi, strategi inovasi, kinerja UMKM pengrajin perak.**

## **MOTTO**

Tetapi carilah dahulu Kerajaan Allah dan kebenarannya, maka semuanya itu akan ditambahkan kepadamu. (Matius 6:33)

Pakailah hidupmu untuk melayani Tuhan dan sesamamu, jika suatu saat kau tidak berdaya hidupmu sudah menjadi berkat. (Anov, 2018)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

Orangtuaku yang tercinta, Bapak Hari Agus Prasajo dan Ibu Saniyem yang telah dengan sabar dan penuh kasih merawat dan mendidikku sedari kecil dan selalu memperjuangkan pendidikanku sampai pada bangku perkuliahan ini.

Kedua saudara kandungku Dian Wahyu Purwanto dan Dorothea Aprilian Dwi Kristiana yang menjadi kekuatan dan penyemangatku. Semoga adik kecilmu ini kelak akan menjadi pria yang tangguh.

Dinda Estuputri, kekasihku yang selalu setia menemaniku melalui hari-hariku dan selalu menjadi penyemangatku untuk menyelesaikan penelitianku ini.

Sahabat kecilku Kristo, Willy, Victor, Yosua, dan Andre yang selalu mendoakanku dan memberikan support.

Keluarga kecilku kontrakan sehat, Dimas, Putro, dan Afa yang dengan sangat karib menjadi sahabat yang sangat menyebalkan selama 4 tahun belakangan ini.

Kelompok KKN R165.65 Sabrang Kidul, Magelang beserta Pak Nyono sekeluarga yang telah memberikan pelajaran hidup yang sangat berharga selama 1 bulan.

Kabinet Punakawan Sayang dan Berdikari yang telah menjadi wadah untuk belajar berorganisasi dan menjadi keluarga yang sangat kompak.

Keluarga besar UKM Seni UPN “Veteran” Yogyakarta yang telah menjadi bagian penting dalam sejarah hidupku. Tempat dimana seorang antah berantah sepertiku menemukan sahabat dan keluarga. Tempatku banyak menggali

ilmu-ilmu seni. Tempatku mencurahkan ekspresiku, suka duka bersama sahabat-sahabatku.

Dosen pembimbingku Ibu Dr. Sabihaini, SE, M.Si dan Bapak Surpiko Hapsoro Darpito, SE, M.Si yang selalu sabar membimbing dengan ikhlas, memberi support dan semangat.

Almamaterku kebanggaanku Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta. Terimakasih untuk gelar sarjana yang telah disematkan padaku.

## **KATA PENGANTAR**

### **Salam Budaya**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan hikmat kepandaian sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Pengaruh Penyelarasan Strategi terhadap Kinerja yang Dimediasi Strategi Inovasi”. Penulisan skripsi ini ditempuh untuk melengkapi persyaratan guna memperoleh gelar sarjana strata-1 (S1), Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- A. Bapak Dr. Winarno, MM selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta.
- B. Ibu Dyah Sugandini, selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Yogyakarta dan Bapak Hasa Nurrohim, KP.,SE.,M.Si selaku ketua program studi Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta.
- C. Ibu Dr. Sabihaini, SE, M.Si, selaku dosen pembimbing I yang telah membimbing dalam menyelesaikan skripsi.
- D. Bapak Surpiko Hapsoro Darpito, SE, M.Si, selaku dosen pembimbing 2 yang telah membimbing dalam menyelesaikan skripsi.
- E. Bapak Drs. Abdul Ghofar, M.Si, selaku dosen penguji 1 yang telah bersedia berpartisipasi dalam skripsi ini..



F. Bapak Danang Yudhiantoro, SE, M.Si, selaku dosen penguji 2 yang telah bersedia berpartisipasi dalam skripsi ini..

G. Bapak, Ibu, dan kakak-kakakku.

H. Segenap Dosen Jurusan Manajemen UPN “Veteran” Yogyakarta

I. Keluarga besar UKM Seni UPN “Veteran” Yogyakarta

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya kepada semua pihak jika ada banyak kekurangan-kekurangan yang ada pada penyusunan skripsi ini. Kritik dan saran yang membangun sangat berguna bagi penulis guna memperbaiki penulisan skripsi ini.

Salam Budaya

Yogyakarta, Mei 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
ABSTRAK .....	iv
MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	10
A. Landasan Teori.....	10
1. Kinerja.....	10
2. Penyelarasan Strategi .....	11
3. Strategi Inovasi .....	23
B. Penelitian Terdahulu .....	34
C. Kerangka Konseptual .....	35
D. Hipotesis Penelitian.....	36

BAB III METODE PENELITIAN .....	39
A. Rancangan Penelitian .....	39
B. Objek dan Waktu Penelitian.....	39
C. Populasi .....	40
D. Jenis Data .....	40
E. Prosedur Pengambilan Data .....	40
F. Klasifikasi Variabel Penelitian .....	41
G. Definisi Operasional Variabel.....	41
H. Skala Pengukuran Variabel .....	44
I. Uji Instrumen .....	46
J. Teknik Analisis Data .....	50
K. Uji Hipotesis .....	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	58
A. Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	58
B. Analisis Deskriptif.....	58
C. Hasil Uji Instrumen .....	63
1. Uji Validitas .....	63
2. Uji Reliabilitas .....	62
D. Hasil Uji Model Penelitian.....	68
1. <i>Measurement (outer) Model</i> .....	69
2. <i>Inner Model</i> .....	70
E. Hasil Uji Hipotesis .....	72
1. Uji Pengaruh Langsung.....	73

2. Uji Pengaruh Tidak Langsung .....	76
F. Pembahasan .....	78
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	82
A. Kesimpulan .....	82
B. Saran .....	83
DAFTAR PUSTAKA .....	85
LAMPIRAN .....	88
A. Kuesioner Penelitian .....	80
B. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	93
C. Data Analisis Deskriptif .....	95
D. Hasil Olah PLS .....	104

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Penelitian .....	40
Tabel 3.2 Kategori Interval .....	46
Tabel 3.3 <i>Loading Factor</i> .....	47
Tabel 3.4 <i>Cross Loading</i> .....	48
Tabel 3.5 AVE, Akar AVE, dan Korelasi Antar Variabel.....	49
Tabel 3.6 <i>Composite Reliability</i> .....	49
Tabel 3.7 <i>Cronbach Alpha</i> .....	50
Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	58
Tabel 4.2 Karakteristik Responden.....	59
Tabel 4.3 Penyelarasan Strategi .....	60
Tabel 4.4 Strategi Inovasi .....	62
Tabel 4.5 Kinerja .....	63
Tabel 4.6 <i>Loading Factor</i> .....	64
Tabel 4.7 <i>Cross Loading</i> .....	66
Tabel 4.8 AVE, Akar AVE, dan Korelasi Antar Variabel.....	67
Tabel 4.9 <i>Composite Reliability</i> .....	67
Tabel 4.10 <i>Cronbach Alpha</i> .....	68
Tabel 4.11 Nilai <i>R Square</i> .....	71
Tabel 4.12 Uji Hipotesis .....	73
Tabel 4.13 Uji Pengaruh Tidak Langsung .....	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penyelarasan Strategi.....	19
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	36
Gambar 3.1 Model Diagram Jalur .....	52
Gambar 4.1 <i>Outer Model</i> .....	64
Gambar 4.2 <i>Inner Model</i> .....	65