

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|---------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PENGESAHAN | ii |
| PERNYATAAN KEASLIAN | iii |
| ABSTRAK | iv |
| MOTTO DAN HALAMAN PERSEMBAHAN | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI | vii |
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR GAMBAR | xi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 4 |
| C. Tujuan Penelitian | 5 |
| D. Manfaat Penelitian | 5 |
| 1. Manfaat Teoritis | 5 |
| 2. Manfaat Praktis | 5 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 7 |
| A. Landasan Teori | 7 |
| 1. Manajemen Strategik | 7 |
| 2. Kepemimpinan Strategik | 8 |
| 3. Karakteristik UKM | 11 |

| | |
|---|-----------|
| 4. Strategi Bisnis | 14 |
| 5. Kinerja UKM | 18 |
| B. Penelitian Terdahulu | 21 |
| C. Keterkaitan Antar Variabel | 22 |
| 1. Pengaruh <i>Kepemimpinan Strategik</i> terhadap <i>Strategi Bisnis</i> | 22 |
| 2. Pengaruh <i>Karakteristik UKM</i> terhadap <i>Strategi Bisnis</i> | 23 |
| 3. Pengaruh <i>Strategi Bisnis</i> terhadap <i>Kinerja UKM</i> | 23 |
| D. Kerangka Konseptual | 24 |
| E. Hipotesis..... | 25 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 26 |
| A. Jenis Penelitian..... | 26 |
| B. Obyek Penelitian | 26 |
| C. Populasi | 27 |
| D. Sampel dan Teknik Sampling | 27 |
| 1. Sampel Penelitian..... | 27 |
| 2. Teknik Pengambilan Sampel..... | 28 |
| E. Jenis Data Penelitian | 29 |
| F. Teknik pengumpulan Data | 30 |
| G. Klasifikasi Variabel Penelitian..... | 30 |
| 1. Variabel Bebas (<i>Independent Variable</i>)..... | 30 |
| 2. Variabel Terikat (<i>Dependent Variable</i>) | 30 |
| 3. Variabel Antara (<i>Intervening Variable</i>)..... | 30 |
| H. Definisi Operasional Variabel..... | 31 |
| 1. Kepemimpinan Strategik..... | 31 |
| 2. Karakteristik UKM..... | 33 |
| 3. Strategi Bisnis | 34 |
| 4. Kinerja UKM | 37 |
| I. Uji Instrumen | 39 |
| 1. Uji Validitas | 39 |
| 2. Uji Reliabilitas | 41 |

| | |
|---|-----------|
| J. Metode Analisis Data | 42 |
| 1. Metode Statistik Deskriptif | 42 |
| 2. Metode Statistik Kuantitatif dengan PLS | 43 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 47 |
| A. Hasil Penelitian | 47 |
| 1. Deskripsi Karakteristik Responden | 47 |
| 2. Deskripsi Variabel Penelitian..... | 48 |
| 3. Analisis Kuantitatif Variabel Penelitian..... | 51 |
| a. Kontruk Diagram Jalur..... | 51 |
| b. Hasil Analisis Outer Model..... | 54 |
| c. Pengujian Model Struktural (<i>Inner Model</i>)..... | 56 |
| d. Pengujian Hipotesis..... | 59 |
| B. Pembahasan Hasil Penelitian | 61 |
| 1. Pengaruh Kepemimpinan Strategik terhadap Strategi Bisnis | 61 |
| 2. Pengaruh Karakteristik UKM terhadap Strategi Bisnis | 61 |
| 3. Pengaruh Strategi Bisnis terhadap Kinerja UKM | 62 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | 63 |
| A. Kesimpulan | 63 |
| B. Saran | 63 |
| DAFTAR PUSTAKA | 65 |
| LAMPIRAN..... | 68 |

DAFTAR TABEL

| No Tabel | Halaman |
|--|---------|
| 1.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu..... | 21 |
| 2.1 Hasil Uji Validitas..... | 40 |
| 2.2 Hasil Uji Reliabilitas | 42 |
| 3.1 Skala Interval | 43 |
| 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia Perusahaan..... | 47 |
| 4.2 Deskriptif Variabel Kepemimpinan Strategik..... | 48 |
| 4.3 Deskriptif Variabel Karakteristik UKM..... | 49 |
| 4.4 Deskriptif Variabel Strategi Bisnis | 50 |
| 4.5 Deskriptif Variabel Kinerja UKM | 51 |
| 4.6 Tampilan <i>Outer Loading</i> | 54 |
| 4.7 Hasil <i>Composite Reliability</i> | 56 |
| 4.8 Hasil Tabel R <i>square</i> | 57 |
| 4.9 Hasil <i>Effect size</i> | 58 |
| 4.10 Hasil Pengujian Hipotesis Pengaruh Langsung | 59 |
| 4.11 Hasil Pengujian Hipotesis Pengaruh Tidak Langsung | 60 |

DAFTAR GAMBAR

| Daftar Gambar | Halaman |
|--|----------------|
| 1.1 Strategi Generik Porter's..... | 17 |
| 2.1 Kerangka Konseptual..... | 24 |
| 3.1 Konstruksi Diagram Jalur Hasil PLS sebelum Didrop..... | 52 |
| 3.2 Konstruksi Diagram Jalur Hasil PLS sesudah Didrop..... | 53 |

DAFTAR LAMPIRAN

| No Lampiran | Halaman |
|--|---------|
| 1. Kuesioner | 68 |
| 2. Daftar Nama UKM..... | 75 |
| 3. Rekapitulasi Data Karakteristik Reponden | 79 |
| 4. Data Jawaban | 82 |
| 5. Deskripsi Responden..... | 93 |
| 6. Deskripsi Variabel Tanggapan Responden | 94 |
| 7. Hasil Uji Validitas..... | 96 |
| 8. Hasil Uji Reliabilitas | 101 |
| 9. Diagram PLS | 102 |
| 10. Hasil Outer Loading | 104 |
| 11. Hasil Compoisite Reliability | 105 |
| 12. Koefisien Determinasi R square..... | 105 |
| 13. Effect Size | 105 |
| 14. Hasil Hipotesis Uji Pengaruh Langsung | 106 |
| 15. Hasil Hipotesis Uji Pengaruh Tidak Langsung..... | 106 |
| 16. Surat Izin | 107 |

