

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xvi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xvii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar belakang masalah.....	I-1
1.2 Perumusan masalah .....	I-3
1.3 Batasan masalah .....	I-3
1.4 Asumsi .....	I-3
1.5 Tujuan penelitian.....	I-4
1.6 Manfaat penelitian.....	I-4
1.7 Sistematika penulisan.....	I-4

### **BAB II LANDASAN TEORI**

2.1 Studi kelayakan usaha.....	II-1
2.1.1. Tujuan studi kelayakan usaha .....	II-2
2.2 Aspek-aspek studi kelayakan .....	II-4
2.2.1. Aspek pasar .....	II-4
2.2.1.1 Gambaran umum produk .....	II-5
2.2.1.2 Menganalisis peluang pasar .....	II-6
2.2.1.3 Menganalisis pesaing .....	II-8
2.2.1.4 Segmentasi pasar.....	II-8
2.2.1.5 Pemilihan saluran distribusi.....	II-10
2.2.1.6 Pemasaran .....	II-11
2.2.1.7 Biaya .....	II-12

2.2.1.8 Harga pokok produksi.....	II-13
2.2.1.9 Metode penentuan harga jual.....	II-15
2.2.2. Aspek teknis.....	II-16
2.2.2.1 Peramalan.....	II-18
2.2.2.1.1 Tujuan dan peran peramalan.....	II-18
2.2.2.1.2 Jenis peramalan.....	II-20
2.2.2.1.3 Metode peramalan.....	II-21
2.2.2.1.4 Ketetapan peramalan.....	II-25
2.2.2.1.5 Prosedur peramalan.....	II-26
2.2.2.2 Perancangan dan pengembangan produk.....	II-28
2.2.2.3 Proses produksi dan desain proses.....	II-29
2.2.2.4 Penjelasan umur teknik-ekonomis usaha dan <i>equipment</i> .....	II-31
2.2.2.5 Pemeliharaan.....	II-33
2.2.3. Aspek finansial.....	II-34
2.2.3.1 Kebutuhan sumber dana.....	II-35
2.2.3.2 <i>Minimum attractive rate of return (MARR)</i> .....	II-37
2.2.3.3 Umur ekonomis.....	II-39
2.2.3.4 Depresiasi dan pajak.....	II-39
2.2.3.4.1 Dasar perhitungan depresiasi.....	II-40
2.2.3.4.2 Metode-metode dalam depresiasi.....	II-41
2.2.3.5 Diagram aliran kas.....	II-44
2.2.3.6 Analisis kriteria penilaian investasi.....	II-46
2.2.3.6.1 Nilai uang dan waktu.....	II-47
2.2.3.6.2 <i>Net present value (NPV)</i> .....	II-48
2.2.3.6.3 <i>Internal rate of return (IRR)</i> .....	II-49
2.2.3.6.4 Indeks profitabilitas (IP).....	II-49
2.2.3.6.5 <i>Payback period (PP)</i> .....	II-50
2.2.3.7 Analisis sensitivitas.....	II-51

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Obyek penelitian.....	III-1
3.2 Pengumpulan data.....	III-1
3.2.1. Teknik pengumpulan data.....	III-1
3.2.2. Data yang dibutuhkan.....	III-2
3.3 Kerangka penelitian.....	III-5
3.4 Pengolahan data.....	III-7

3.4.1. Aspek-aspek studi kelayakan .....	III-7
3.4.1.1 Aspek pasar .....	III-7
3.4.1.2 Aspek teknis .....	III-9
3.4.1.3 Aspek finansial .....	III-10
3.5 Analisis hasil dan analisis sensitivitas .....	III-12
3.6 Kesimpulan dan saran .....	III-12

## **BAB IV PENGOLAHAN DAN ANALISIS HASIL**

4.1 Pengumpulan data.....	IV-1
4.1.1. Gambaran umum perusahaan .....	IV-1
4.1.2 Aspek pasar .....	IV-3
4.1.2.1 Data produksi dan penjualan produk sepatu .....	IV-3
4.1.2.2 Data permintaan sepatu.....	IV-4
4.1.2.3 Data biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung....	IV-6
4.1.3. Aspek teknis .....	IV-10
4.1.3.1 Data proses produksi sepatu dan struktur tenaga kerja.....	IV-18
4.1.3.2 Data bahan baku dan harga yang dibutuhkan.....	IV-21
4.1.3.3 Data peralatan, mesin dan prasarana yang dibutuhkan ...	IV-24
4.1.3.4 Data penjualan produk <i>best seller</i> .....	IV-25
4.1.4. Aspek finansial.....	IV-25
4.1.4.1 Data investasi kebutuhan modal .....	IV-25
4.1.4.2 Data anggaran perusahaan .....	IV-27
4.1.4.3 Data aset perusahaan.....	IV-28
4.2 Pengolahan data .....	IV-33
4.2.1. Aspek pasar .....	IV-33
4.2.1.1 Menganalisis peluang pasar .....	IV-33
4.2.1.2 Analisis persaingan.....	IV-35
4.2.1.3 Segmentasi pasar.....	IV-36
4.2.1.4 Saluran distribusi .....	IV-38
4.2.1.5 Permintaan produk.....	IV-39
4.2.1.6 Analisis harga pokok produksi.....	IV-40
4.2.2. Aspek teknis .....	IV-53
4.2.2.1 Proses produksi .....	IV-53
4.2.2.2 Peramalan.....	IV-56
4.2.2.2.1 Data permintaan agregat .....	IV-56
4.2.2.2.2 Grafik permintaan agregat.....	IV-57

4.2.2.2.3	Menentukan kesalahan terkecil (MAD) .....	IV-58
4.2.2.2.4	Melakukan verifikasi.....	IV-58
4.2.2.2.5	Disagregasi peramalan .....	IV-61
4.2.2.2.6	Menyusun skema kapasitas dan produksi .....	IV-72
4.2.2.3	Analisis umur teknik-ekonomis usaha dan equipment .....	IV-77
4.2.3.	Aspek finansial.....	IV-79
4.2.3.1	Analisis anggaran biaya modal .....	IV-79
4.2.3.2	Perhitungan MARR .....	IV-89
4.2.3.3	Depresiasi.....	IV-89
4.2.3.4	Biaya produksi .....	IV-97
4.2.3.5	Aliran kas .....	IV-99
4.2.3.6	Kriteria investasi .....	IV-105
4.2.3.6.1	<i>Net present value</i> (NPV) .....	IV-105
4.2.3.6.2	<i>Internal rate of return</i> (IRR) .....	IV-106
4.2.3.6.3	<i>Payback periode</i> (PP).....	IV-107
4.2.3.6.4	<i>Indeks profitabilitas</i> (IP) .....	IV-108
4.2.4.	Analisis hasil dan analisis sensitivitas.....	IV-110
4.2.4.1	Analisis sensitivitas.....	IV-110
4.2.4.1.1	Penurunan pendapatan sebesar 5% .....	IV-110
4.2.4.1.2	Penurunan pendapatan sebesar 10% .....	IV-116
4.2.4.1.3	Kenaikan biaya operasional 5% .....	IV-117
4.2.4.2.4	Kenaikan biaya operasional 10% .....	IV-123
4.2.4.2	Analisis hasil.....	IV-125

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Kesimpulan .....	V-1
5.1	Saran .....	V-2

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

2.1 Tabel Pengembangan intensif.....	II-6
4.1 Tabel Data produksi dan penjualan sepatu kulit PT Bucini.....	IV-2
4.2 Tabel Data rincian produksi sepatu .....	IV-3
4.3 Tabel Data penjualan sepatu .....	IV-4
4.4 Tabel Data permintaan sepatu.....	IV-4
4.5 Tabel Data kelompok <i>family</i> .....	IV-5
4.6 Tabel Data bahan baku utama kulit .....	IV-6
4.7 Tabel Data bahan baku utama sol .....	IV-7
4.8 Tabel Data bahan baku pembantu.....	IV-9
4.9 Tabel Data golongan tenaga kerja .....	IV-9
4.10 Tabel Data biaya tenaga kerja langsung .....	IV-9
4.11 Tabel Data inventaris perusahaan.....	IV-11
4.12 Tabel Data waktu proses produksi sepatu Re-produksi .....	IV-18
4.13 Tabel Data waktu proses produksi sepatu <i>sport</i> .....	IV-19
4.14 Tabel Data bahan baku utama (kulit) sepatu re-produksi dan sport .....	IV-21
4.15 Tabel Data bahan baku utama (sol) sepatu Re-produksi.....	IV-22
4.16 Tabel Data bahan baku utama (sol) sepatu <i>sport</i> .....	IV-23
4.17 Tabel Data bahan baku pembantu Re-produksi .....	IV-24
4.18 Tabel Data bahan baku pembantu sepatu <i>sport</i> .....	IV-24
4.19 Tabel Data peralatan produksi dan keperluan kantor perusahaan .....	IV-24
4.20 Tabel Data mesin produksi .....	IV-24
4.21 Tabel Data prasarana produksi dan kantor.....	IV-25
4.22 Tabel Sepatu re-produksi <i>best seller</i> .....	IV-25
4.23 Tabel Kelompok pada buku kas keuangan.....	IV-26
4.24 Tabel Rincian dari kelompok modal .....	IV-26
4.25 Tabel Gambaran biaya investasi kebutuhan modal.....	IV-27
4.26 Tabel Anggaran perusahaan selama 1 tahun .....	IV-28
4.27 Tabel Aset prasarana produksi dan fasilitas umum.....	IV-28
4.28 Tabel Aset mesin produksi.....	IV-30
4.29 Tabel Aset peralatan produksi dan kantor .....	IV-30
4.30 Tabel Data golongan karakter kebutuhan sepatu .....	IV-33
4.31 Tabel Skema kesempatan pengembangan produk.....	IV-34
4.32 Tabel Data pembagian produk berdasarkan kategori produk .....	IV-36

4.33 Tabel Data pembagian produk berdasarkan kategori produk .....	IV-36
4.34 Tabel Data rata-rata harga sepatu .....	IV-37
4.35 Tabel Data permintaan produk sepatu sport .....	IV-40
4.36 Tabel Data pembagian produk berdasarkan kategori produk .....	IV-41
4.37 Tabel Data biaya bahan baku sol .....	IV-43
4.38 Tabel Data biaya bahan baku kulit .....	IV-44
4.39 Tabel Data kebutuhan biaya bahan baku pembantu.....	IV-45
4.40 Tabel Data kategori golongan pekerja.....	IV-49
4.41 Tabel Data biaya tenaga kerja langsung .....	IV-49
4.42 Tabel Total perhitungan harga pokok produksi sepatu sport wanita.....	IV-51
4.43 Tabel Pengolahan data permintaan agregat sepatu Re-produksi .....	IV-56
4.44 Tabel MAD masing-masing metode.....	IV-58
4.45 Tabel Perhitungan <i>moving range</i> (MR).....	IV-59
4.46 Tabel Jumlah proporsi per family sepatu Re-produksi .....	IV-61
4.47 Tabel Jumlah proporsi per bulan .....	IV-63
4.48 Tabel Jumlah proporsi seri warna sepatu Re-produksi .....	IV-65
4.49 Tabel Jumlah proporsi per seri.....	IV-69
4.50 Tabel Breakdown jumlah seri warna sepatu Re-produksi .....	IV-70
4.51 Tabel Skema produksi sepatu pada bulan Januari 2019i .....	IV-72
4.52 Tabel Rekapitulasi jumlah pendapatan.....	IV-73
4.53 Tabel Data pendapatan dengan kenaikan jumlah produksi sebesar 5% .....	IV-74
4.54 Tabel Data waktu produksi sepatu re-produksi dan <i>sport</i> .....	IV-74
4.55 Tabel Nilai pendapatan terhadap nilai mata uang dengan $i=12\%$ .....	IV-76
4.56 Tabel Jadwal perawatan mesin .....	IV-78
4.57 Tabel Anggaran perusahaan selama 1 tahun .....	IV-79
4.70 Tabel Anggaran kebutuhan investasi.....	IV-80
4.71 Tabel Perhitungan Depresiasi .....	IV-90
4.72 Tabel Anggaran kebutuhan perusahaan.....	IV-97
4.73 Tabel Biaya tenaga kerja selama 1 tahun .....	IV-97
4.74 Tabel Kenaikan biaya tenaga kerja 5% .....	IV-98
4.75 Tabel Kenaikan upah tenaga kerja, nilai mata uang $i=12\%$ .....	IV-99
4.76 Tabel Kebutuhan anggaran .....	IV-100
4.77 Tabel Depresiasi aset (2019-2023) .....	IV-100
4.78 Tabel Rangkuman perhitungan aliran kas dengan $i= 12\%$ (2019-2023).....	IV-103
4.79 Tabel Perhitungan NPV tahun 2019 – 2023.....	IV-105
4.80 Tabel Perhitungan NPV dengan $i= 20\%$ .....	IV-106

4.81 Tabel Perhitungan NPV dengan $i= 70\%$ .....	IV-107
4.82 Tabel Perhitungan periode pengembalian .....	IV-108
4.83 Tabel Perhitungan indeks profitabilitas .....	IV-109
4.84 Tabel Perhitungan aliran kas terhadap penurunan pendapatan 5% .....	IV-111
4.85 Tabel Perhitungan NPV tahun 2019-2023 .....	IV-112
4.86 Tabel Perhitungan NPV dengan $i= 20\%$ .....	IV-113
4.87 Tabel Perhitungan NPV dengan $i= 70\%$ .....	IV-113
4.88 Tabel Perhitungan periode pengembalian .....	IV-114
4.89 Tabel Perhitungan indeks profitabilitas .....	IV-115
4.90 Tabel Rangkuman analisis sesnsitivitas terhadap penurunan pendapatan.....	IV-116
4.91 Tabel Perhitungan aliran kas terhadap kenaikan biaya operasional 5% .....	IV-116
4.92 Tabel Perhitungan NPV tahun 2019-2023 .....	IV-117
4.93 Tabel Perhitungan NPV dengan $i= 20\%$ .....	IV-119
4.94 Tabel Perhitungan NPV dengan $i= 70\%$ .....	IV-120
4.95 Tabel Perhitungan periode pengembalian .....	IV-120
4.96 Tabel Perhitungan indeks profitabilitas .....	IV-121
4.97 Tabel Rangkuman analisis sesnsitivitas terhadap kenaikan operasional.....	IV-122
4.98 Tabel Hasil analisa batas penurunan pendapatan .....	IV-123
4.99 Tabel Hasil analisa batas kenaikan biaya operasional.....	IV-124

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Gambar diagram aliran kas investasi .....	II-45
3.1 Gambar kerangka penelitian .....	III-6
4.1 Gambar struktur organisasi .....	IV-20
4.2 Gambar tingkat saluran pendistribusian pada tahun 2012-2016.....	IV-38
4.3 Gambar tingkat saluran pendistribusian pada tahun 2017 .....	IV-39
4.4 Gambar OPC Sepatu Re-produksi .....	IV-54
4.5 Gambar OPC Sepatu Sport .....	IV-55
4.6 Gambar Grafik permintaan agregat sepatu Re-produksi.....	IV-57
4.7 Gambar Peta kendali <i>moving range</i> (MR).....	IV-60



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A .....	L-1
Data Permintaan Sepatu .....	L-2
Data Bahan baku prmbantu.....	L-9
Data Bahan Baku Pembantu Sepatu Re-Produksi .....	L-12
Data Bahan Baku Pembantu Sepatu <i>Sport</i> .....	L-15
Data Peralatan Produksi Dan Keperluan Kantor .....	L-17
Data Prasarana Produksi Dan Kantor .....	L-19
Data Permintaan Sepatu .....	L-22
Data Aset Prasarana Produksi Dan Fasilitas Umum .....	L-30
Perhitungan Harga Pokok Produksi Sepatu Sport Wanita .....	L-32
Lampiran B .....	L-1
Hasil Peramalan Permintaan Produk Sepatu Menggunakan Software POM-QM .....	L-1
Perhitungan Proporsi Jumlah Per/Family Sepatu Perbulan .....	L-4
Perhitungan Breakdown seri warna sepatu re-produksi.....	L-19
Skema Produksi Sepatu .....	L-30
Lampiran C .....	L-1
Rincian Anggaran Perusahaan .....	L-1
Analisis Sensitivitas .....	L-13
Lampiran D .....	L-1
Faktor <i>Compound Interest</i> .....	L-1