

ABSTRAK

Perkembangan perusahaan mempunyai peranan penting dalam membangun dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat. PT Bucini *Footwear And Craft Leather* adalah salah satu perusahaan yang sedang berkembang dan ingin meningkatkan usahanya di dalam persaingan dengan perusahaan lainnya. PT Bucini *Footwear And Craft Leather* akan melakukan penambahan produk *design* baru sepatu jenis *sport* dengan tujuan sebagai terobosan dalam usaha menaikkan keuntungan maksimal dari segi material dan non material. Namun perlu adanya evaluasi kelayakan perusahaan dalam penambahan produk *design* baru untuk jangka waktu kedepan.

Evaluasi kelayakan pada PT Bucini untuk mengetahui tingkat kelayakan jangka waktu 5 tahun kedepan (tahun 2019-tahun 2023). Penelitian ini dilakukan agar tidak terjadi kerugian atau kegagalan yang mungkin terjadi pada PT Bucini dan dapat segera diketahui, sehingga dapat diantisipasi serta dapat meningkatkan profit dan mengestimasi keuntungan bagi perusahaan. Evaluasi kelayakan PT Bucini *Footwear And Craft Leather* dilakukan pada aspek pasar, teknis, dan finansial untuk periode 5 tahun kedepan dan melakukan analisis sensitifitas. Analisis sensitivitas yaitu merubah parameter berupa penurunan pendapatan dan kenaikan biaya operasional.

Dari evaluasi kelayakan yang diperoleh bahwa investasi pengembangan perusahaan di lakukan dengan teknis penambahan produk re-produksi dan sepatu *sport* dengan jumlah masing-masing 41 *family* dari 302 model seri warna dan 14 *family* dari 75 model seri warna layak dilihat pada aspek pasar, teknis dan finansial. Pada aspek pasar mencakup peluang pasar, segmentasi pasar dan harga pokok produksi sepatu. Aspek teknis dengan penyusunan skema produksi, aliran proses operasi dan peramalan sepatu. Pada aspek finansial dengan kriteria penilaian investasi diperoleh untuk nilai NPV tahun 2019 sebesar Rp2.773.162.762 dan *payback period* sebesar 1 tahun, *internal rate of return* sebesar 69% dan indeks profitabilitas sebesar 2,8, sehingga layak untuk dilaksanakan pada periode 5 tahun kedepan. Analisis sensitivitas terhadap penurunan pendapatan sebesar 5% dan 10% tidak sensitif, dan kenaikan biaya operasional sebesar 5% dan 10% tidak sensitif.

Kata kunci: Perkembangan perusahaan, produk design baru, evaluasi kelayakan usaha, aspek pasar, aspek teknis, aspek finansial, analisis sensitivitas

ABSTRACT

Development of the company have an important role of social development and waifare. PT Bucini Footwear And Craft Leather is one of the develop and want to escalate the business in competition with other companies. PT Bucini Footwear And Craft Leather strategies will make additions to the design of new sport shoes that aim as a breakthrough in an effort to increase the maximum profit in terms of materill and non materill, it is still need a feasibility study about the increment of additions to the design of new sport shoes for the long term.

This evaluation aim to find out the PT Bucini feasibility on the next five years (2019 –2023). This research happend to prevent the lost profit and mistake that possible happened on PT Bucini and be able to detect sooner, anticipate to enhance the profit, and to estimate the PT Bucini profit. PT Bucini feasibility study based on market, technical, and financial aspect for the next 5 years and also by sensitivy analytics. Sensitivity analysis changes the parameter such as income decreasement and operational cost increasement.

From feasibility evaluation, obtained that business development investment through increasing adding re-production shoes and sport shoes whit the number of each 41 familys from 302 series colours and 14 familys from 75 series colours can be observed by market, technical and financial aspects. From market aspects including market oportunities, market segmentation and cost of shoes production. Tecnicl aspests, the preparation of the production scheme, the flow of the operating process and forecasting shoes. From financial aspect with investment value criteria obtained that NPV values on 2019 2.773.162.762 IDR and payback period is 1 years, that values on internal rate of return is 69, and values of profitabillity indeks is 2,8, conclude that it is feasibel to implement in the next five years. Sensitivity analysis through the income decreasement 5% and 10% is not sensitive and operational cost increasement 5% and 10% not sensitive.

Key Word : Development of the company, design of new shoes, feasibillity evaluation, market aspect, technical aspect, financial aspect. sensitivy analysis