

# **Adopsi Sistem Manajemen Gaya Jepang dalam Pengembangan Industri Manufaktur di Singapura**

## **ABSTRAK**

Aspek manajemen lintas budaya telah menjadi topik dalam literatur manajemen kontemporer. Keadaan bisnis Jepang di Singapura yang tinggi menyebabkan pengadopsian sistem manajemen gaya Jepang oleh Singapura. Pemerintah Singapura mengadopsi sistem manajemen gaya Jepang untuk mengembangkan industri manufaktur di Singapura. Dalam pengembangan industri manufaktur di Singapura, adopsi sistem manajemen gaya Jepang diperlukan untuk memperbaiki kualitas manajemen, produksi, dan SDM pada industri manufaktur di Singapura. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor dan alasan industri manufaktur Singapura mengadopsi sistem manajemen gaya Jepang. Adopsi tersebut dianalisa merujuk pada konsep *OLI Framework (Ownership, Location, Internalization)* tentang pendekatan tiga tingkat untuk memeriksa berbagai interaksi bisnis internasional, dan *rational choice model* terkait alasan pertimbangan Singapura mengadopsi sistem manajemen gaya Jepang. Metode yang digunakan adalah deduktif kualitatif. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat faktor dari industri manufaktur di Singapura mengadopsi dan menerapkan sistem manajemen gaya Jepang untuk mengembangkan dan meningkatkan kualitas industri manufaktur di Singapura.

**Keywords** : Adopsi, sistem manajemen gaya Jepang, industri manufaktur, Singapura

***The Adoption of the Japanese-style Management System in the Development of  
Manufacturing Industries in Singapore***

***ABSTRACT***

*Cross-cultural aspects of management have been a topic in the contemporary management literature. High-presence of Japanese businesses in Singapore lead to adopt the Japanese-style management system. Singapore Government is adopting Japanese-style management system to develop manufacturing industries in Singapore. In the development of manufacturing industries in Singapore, the adoption is required to improve management qualities, production, and human resources (HR) in the manufacturing industries in Singapore. This study aims to determine the adoption factors and reasons of the manufacturing industries in Singapore. The adoption was analyzed referring to the OLI Framework concept (Ownership, Location, Internalization) about approach to examining of the various interactions of an international business, and rational choice model regarding Singapore's reasons for consideration of the adoption of Japanese-style management system. The method of the study is deductive qualitative. The results of this study indicate there have been many adoption factors of the manufacturing industries in Singapore adopted and implemented the Japanese-style management system to develop and improve the quality of manufacturing industries in Singapore.*

***Keywords*** : Adoption, Japanese-style management system, manufacturing industries, Singapore