

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<i>ABSTRACT</i> .....	<b>v</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	<b>1</b>
B. Identifikasi Masalah .....	<b>11</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>11</b>
D. Kegunaan Penelitian .....	<b>12</b>
E. Keterbatasan Penelitian .....	<b>12</b>
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>13</b>
A. Landasan Teori .....	<b>13</b>
B. Penelitian Terdahulu .....	<b>37</b>
C. Kerangka Pemikiran .....	<b>39</b>
D. Hipotesis .....	<b>42</b>
E. Definisi Operasioanl Dan Pengukuran Variabel .....	<b>42</b>

<b>BAB III.</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	46
	A. Metode Pelaksanaan Penelitian .....	46
	B. Metode Penentuan Lokasi Penelitian .....	46
	C. Metode Pengambilan Sampel .....	47
	D. Metode Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....	48
<b>BAB IV.</b>	<b>KEADAAN KEBUN BATANG TORU</b> .....	54
	A. Sejarah Kebun Batang Toru .....	54
	B. Visi dan Misi Kebun Batang Toru .....	57
	C. Struktur Organisasi Kebun Batang Toru .....	57
	D. Wilayah Kerja Kebun Batang Toru .....	60
<b>BAB V.</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PENGUJIAN HIPOTESIS</b> .....	62
	A. Tanaman Konversi .....	62
	B. Profitabilitas .....	64
	C. Matrik <i>General Electric</i> .....	70
	D. Pengujian Hipotesis .....	73
<b>BAB VI.</b>	<b>PEMBAHASAN</b> .....	74
<b>BAB VII.</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	82
	A. Kesimpulan .....	82
	B. Saran .....	83
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	84
	<b>LAMPIRAN- LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1. Luas Perkebunan Karet Indonesia Tahun 2009-2014 (Ribu Hektar).....	1
Tabel 2. Luas Lahan Karet, produksi, dan produktivitas PT Perkebunan Nusantara III .....	3
Tabel 3. Produksi dan Ekspor Karet Indonesia Tahun 2008-2016 (Juta Ton).....	4
Tabel 4. Harga Jual Rata-Rata Karet PT Perkebunan Nusantara III.....	5
Tabel 5. Luas Lahan & Produksi Kelapa Sawit PT Perkebunan Nusantara III ....	8
Tabel 6. Produksi dan Ekspor Minyak Kelapa Sawit Indonesia.....	9
Tabel 7. Harga Jual Rata-Rata Kelapa Sawit PT Perkebunan Nusantara III.....	10
Tabel 8. Matriks Daya Tarik Industri.....	33
Tabel 9. Penentu Faktor Daya Tarik Industri.....	35
Tabel 10. Faktor Kekuatan Bisnis.....	36
Tabel 11. Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian yang dilakukan .....	38
Tabel 12. Pengukuran Variabel Penelitian.....	45
Tabel 13. Daftar Responden Penelitian .....	47
Tabel 14. Klasifikasikan Berdasarkan Strata, Pendidikan dan Usia.....	59
Tabel 15. Komposisi Tenaga Menurut Tingkat Pendidikan.....	59
Tabel 16. Komposisi Tenaga Menurut Usia.....	60
Tabel 17. Situasi areal Kebun Batang Toru .....	61
Tabel 18. Luas Areal Tanaman Konversi PTPN III.....	62

Tabel 19. Luas Areal Tanaman Konversi Kebun Batang Toru.....	63
Tabel 20. Penjualan, Harga Pokok dan Laba/Rugi Kebun Batang Toru.....	64
Tabel 21. Laba/rugi Kebun Batang Toru.....	64
Tabel 22. <i>Net Profit Margin</i> Kebun Batang Toru.....	65
Tabel 23. Total Aset Dan Laba Usaha Entitas Induk PTPN III .....	66
Tabel 24. Pengaruh Luas Lahan dengan Laba <i>Basic Earning Power</i> .....	66
Tabel 25. Total Aset Dan Laba Bersih Setelah Pajak Entitas Induk PTPN III .....	67
Tabel 26. Pengaruh Luas Lahan dengan <i>Return On Total Assets</i> (ROA).....	68
Tabel 27. Laba Bersih Setelah Pajak dan Total Modal Sendiri (Rp).....	69
Tabel 28. Pengaruh Luas Lahan dengan <i>Return On Equity</i> (ROE).....	69
Tabel 29. Penentu Faktor Daya Tarik Industri dan Daya Saing Perusahaan.....	70

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 1. Matrik GE.....	36
Gambar 2. Bagan Matrik GE.....	37
Gambar 3. Kerangka Pikir.....	41
Gambar 4. Matrik GE.....	51
Gambar 5. Struktur Organisasi Kebun Batang Toru.....	58
Gambar 6. Prakiraan Posisi tanaman karet dan kelapa sawit.....	71

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1. Draf Wawancara Dengan Manajer Kebun Batang Toru .....	88
Lampiran 2. Draf Wawancara Dengan Asisten Kebun Batang Toru .....	89
Lampiran 3. Draf Wawancara Dengan KTU Kebun Batang Toru .....	90
Lampiran 4. Kuesioner Penelitian Kebun Batang Toru .....	91
Lampiran 5. Data Curah Hujan Budidaya Kebun Batang Toru .....	96
Lampiran 6. Hari Curah Hujan Budidaya Kebun Batang Toru .....	96
Lampiran 7. Biaya Investasi Tanaman Kelapa Sawit dan Tanaman Karet .....	96
Lampiran 8. Perhitungan Net Profit Margin Kebun Batang Toru .....	96
Lampiran 9. Perhitungan <i>Basic Earning Power</i> (BEP) .....	97
Lampiran 10. Perhitungan return on total assets (ROA) .....	97
Lampiran 11. Perhitungan <i>Return On Equity</i> (ROE) .....	97
Lampiran 12. Peta Kebun Batang Toru PT Perkebunan Nusantara III .....	98
Lampiran 13. Perhitungan Komposisi Luas Lahan Tanaman Karet, Kelapa Sawit .....	99