

ABSTRAK

RIZKI RISANTO BAHAR. Evaluasi Kinerja dan Strategi Pengembangan PG Tasikmadu PT Perkebunan Nusantara IX Di Karanganyar Jawa Tengah. Dibimbing oleh SITI SYAMSIAR dan JUARINI

Industri gula nasional perlu melakukan evaluasi kinerja untuk menyusun rencana strategis pengembangan perusahaan. PG Tasikmadu merupakan salah satu industri gula nasional dibawah naungan PT Perkebunan Nusantara IX. Selama periode tahun 2014-2016 kinerja produksi dan kinerja keuangan PG Tasikmadu terus menunjukkan penurunan. Penelitian ini bertujuan untuk 1) Menganalisis kinerja produksi dan kinerja keuangan PG Tasikmadu. 2) Merumuskan dan menentukan keputusan strategi PG Tasikmadu berdasarkan evaluasi kinerja produksi dan kinerja keuangan. Metode yang digunakan pada penelitian ini yaitu analisis deskriptif, analisis komparatif, analisis rasio keuangan, Matriks IE, Matriks *SWOT*, Matriks *SPACE*, Matriks *Grand Strategy*, dan Matriks *QSPM*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Kinerja produksi dan kinerja keuangan PG Tasikmadu pada kondisi kurang baik. 2) PG Tasikmadu dapat menjalankan strategi pengembangan produk.

Kata Kunci : Kinerja Produksi, Kinerja Keuangan, Strategi Pengembangan

ABSTRACT

RIZKI RISANTO BAHAR. Performance Evaluation and Development Strategy of PG Tasikmadu PT Perkebunan Nusantara IX At Karanganyar Central Java. Supervised by SITI SYAMSIAR and JUARINI

Indonesian sugar industry needs to evaluate its performance to formulate several development strategical plan.. PG Tasikmadu is one of the national sugar industry under the auspices of PT Perkebunan Nusantara IX. PG Tasikmadu production and financial performance was declining during the period of 2014-2016. This study aims to 1) Analyze the production and financial performance of PG Tasikmadu. 2) Formulate and determine PG Tasikmadu strategical decisions based on its performance evaluation. The researcher used several methods such as descriptive analysis, comparative analysis, financial ratio analysis, IE Matrix, SWOT Matrix, SPACE Matrix, Grand Strategy Matrix, and QSPM Matrix. The result of the research shows that 1) The production and financial performance evaluation result of PG Tasikmadu is on an unfavorable condition. 2) PG Tasikmadu should create a new product development strategy.

Keywords: Production Performance, Financial Performance, Development Strategy