

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....</b>	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	iii
<b>SURAT KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	iv
<b>MOTTO .....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vi
<b>ABSTRAK .....</b>	ix
<b>ABSTRACT .....</b>	x
<b>DAFTAR ISI .....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xv
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Batasan Penelitian .....	6
1.5. Manfaat Penelitian .....	6
1.6. Sistematika Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	8

2.1. Tinjauan Teori .....	8
2.1.1. Penilaian Kinerja .....	8
2.1.2. Keunggulan <i>Balanced Scorecard</i> .....	11
2.1.3. Perspektif <i>Balanced Scorecard</i> .....	12
a. Perpektif Keuangan .....	12
b. Perspektif Pelanggan .....	13
c. Perspektif Bisnis Internal .....	15
d. Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan .....	17
2.2. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	19
2.3. Kerangka Konseptual .....	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
3.1. Rancangan Penelitian .....	22
3.2. Variabel Penelitian .....	23
3.2.1 Perspektif Keuangan .....	23
3.2.1.1 <i>Return On Assets</i> .....	23
3.2.1.2 Rasio Solvabilitas .....	24
3.2.1.3 Likuiditas .....	24
3.2.1.4 <i>Net Profit Margin</i> .....	24
3.2.2 Perspektif Pelanggan .....	25
3.2.2.1 Cakupan Pelanggan .....	25
3.2.2.2 Pertumbuhan Pelanggan .....	25
3.2.2.3 Tingkat Penyelesaian Aduan .....	25

3.2.2.4 Retensi Pelanggan .....	26
3.2.3 Perspektif Proses Bisnis Internal .....	26
3.2.3.1 Kecepatan karyawan melayani pelanggan .....	27
3.2.3.2 Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan .....	27
3.3 Subyek dan Objek Penelitian .....	28
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	29
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	29
3.5.1 Wawancara .....	30
3.5.2 Dokumentasi .....	30
3.5.3 Metode Analisis Data .....	30
<b>BAB IV ANALISIS HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>32</b>
4.1 Hasil Pemilihan dan Pembahasan .....	32
4.1.1 Ritel Team Indonesia .....	32
4.1.1.1 Visi dan Misi .....	33
4.1.1.2 Struktur Organisasi .....	34
4.1.1.3 Job Deskripsi .....	34
4.1.2 Perspektif Keuangan .....	36
4.1.3 Perspektif Pelanggan .....	40
4.1.3.2 Cakupan Pelanggan .....	40
4.1.3.3 Pertumbuhan Pelanggan .....	42
4.1.3.4 Tingkat Penyelesaian Aduan .....	43
4.1.3.5 Retensi Pelanggan .....	44

4.1.4 Perspektif Proses Bisnis Internal .....	45
4.1.5 Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan .....	46
4.1.5.1 Tingkat Pelatihan Karyawan .....	47
4.1.5.2 Produktifitas Karyawan .....	48
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>50</b>
5.1. Kesimpulan .....	50
5.2. Keterbatasan .....	51
5.3. Saran .....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>52</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>55</b>

## **DAFTAR TABEL**

TABEL 2.1 Penelitian Terdahulu .....	19
TABEL 4.1 Perhitungan <i>Return On Assets</i> periode 2015-2017 .....	36
TABEL 4.2 Perhitungan Solvabilitas periode 2015-2017 .....	37
TABEL 4.3 Perhitungan Likuiditas periode 2015-2017 .....	38
TABEL 4.4 Perhitungan <i>Net Profit Margin</i> .....	39
TABEL 4.5 Perhitungan Cakupan Pelanggan periode 2015-2017 .....	41
TABEL 4.6 Perhitungan Pertumbuhan Pelanggan periode 2015-2017 .....	42
TABEL 4.7 Tingkat Penyelesaian Aduan periode 2015-2017 .....	43
TABEL 4.8 Tingkat Retensi Pelanggan periode 2015-2017 .....	44
TABEL 4.9 Tingkat Pelatihan Karyawan periode 2015-2017 .....	47
TABEL 4.10 Tingkat Produksi Karyawan periode 2015-2017 .....	48

## **DAFTAR GAMBAR**

GAMBAR 2.1 Kerangka Konseptual ..... 21