

ABSTRAK

Dalam pelaksanaan proyek, sering terjadi ketidaksesuaian antara jadwal yang direncanakan dengan apa yang terjadi secara aktual di lapangan yang mengakibatkan keterlambatan dalam penyelesaian proyek tersebut. Keterlambatan pekerjaan suatu proyek tersebut harus diantisipasi dengan melakukan percepatan, namun harus tetap memperhatikan faktor biaya. Alternatif percepatan yang digunakan adalah dengan melakukan penambahan jam kerja (lembur). Analisa dimulai dengan melakukan penyusunan jaringan kerja dengan menggunakan Precedence diagram method (PDM) dengan menggunakan bantuan Microsoft Project 2007.

Precedence Diagram Method (PDM) memiliki empat macam hubungan keterkaitan antar kegiatan, sehingga pada penyajiannya diagram kerja metode ini akan tampak lebih sederhana dibandingkan metode lainnya seperti CPM dan PERT. Metode ini juga menampilkan lintasan kritis sehingga jika terjadi keterlambatan pada proyek, prioritas terhadap pekerjaan yang akan dievaluasi dapat dilakukan dengan mudah

Percepatan waktu proyek pada pekerjaan yang terdapat pada jalur kritis dilakukan dengan menambahkan 1 jam, 2 jam, hingga 3 jam dari jam kerja normal, sesuai dengan Keputusan Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi Republik Indonesia No. KEP. 102/MEN/VI/2004 Pasal 3 tentang waktu lembur. Dengan penambahan 3 jam kerja, pelaksanaan proyek dapat dipercepat menjadi 463 hari dengan biaya tenaga kerja untuk divisi Tool and Making sebesar Rp659.361.098,- atau bertambah sebesar Rp6.962.258,- dari biaya rencana semula. Jika proyek tetap berjalan sesuai rencana, maka perusahaan diharuskan membayar biaya denda sebesar Rp204.640.377,-

Kata kunci: Proyek, Precedence Diagram Method (PDM), Percepatan Proyek, Lintasan Kritis, Penambahan Jam kerja, Jaringan Kerja, Biaya Tenaga Kerja, Biaya Denda

ABSTRACT

In the implementation of the project, there is often a discrepancy between the planned schedule with what happens actually in the field which resulted in delays in the completion of the project. Delays in project work should be anticipated with the acceleration, but should still pay attention to the cost factor. Alternative acceleration used is by providing additional working hours (overtime). Analysis begins with the preparation of the network by using Precedence diagram method (PDM) with the help of Microsoft Project 2007.

Precedence Diagram Method (PDM) has four corresponding relationships between activities, resulting in the presentation of work diagram this method would seem much simpler than other methods such as CPM and PERT. This method also displays the critical path so that if there is a delay on the project, the priority of the work will be evaluated can be easily

Acceleration time there is a project on which work on the critical path is done by adding 1 hour, 2 hours, up to 3 hours of normal working hours, according to the Ministry of Manpower and Transmigration Republic of Indonesia No. KEP. 102 / MEN / VI / 2004 Article 3 of overtime. With the addition of 3 hours of work, project implementation can be accelerated to 463 days at a cost of labor for the division Tool and Making of Rp659.361.098, - or increased by Rp6.962.258, - of the cost of the original plan. If the project is still running according to plan, the company is obliged to pay a fine of Rp204.640.377, -

Keywords: Project, precedence Diagram Method (PDM), Acceleration Project, Tracks Critical Addition of hours, Networking, Labor Costs, Fees Fines