

## ABSTRAKSI

Studi ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial : komitmen organisasi, gaya kepemimpinan dan budaya organisasi sebagai variabel moderasi. Tujuan penelitian adalah untuk menemukan bukti empiris tentang (a) pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial; (b) pengaruh komitmen organisasi terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial; (c) pengaruh gaya kepemimpinan terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial; (d) pengaruh budaya organisasi terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial.

Responden dalam penelitian ini individu yang terlibat dalam proses penyusunan anggaran pada perum pegadaian cabang Bengkulu. Dari 56 kuesioner yang disebar, diterima kembali dan diisi lengkap sebanyak 42 kuesioner. Pengumpulan data dengan daftar pertanyaan yang diadopsi dari penelitian terdahulu. Data yang dikumpulkan diolah dengan menggunakan *moderating regression analysis* (MRA) dan regresi antar variabel.

Hasil penelitian adalah (1) terdapat pengaruh positif yang signifikan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial, (2) pengaruh komitmen organisasi terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial adalah positif dan signifikan, (3) pengaruh gaya kepemimpinan terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial adalah positif dan signifikan, dan (4) pengaruh budaya organisasi terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial adalah positif dan signifikan.

**Kata kunci : Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kinerja Manajerial, Komitmen Organisasi, Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi.**